

走在路上

由“剑”而“犁”的生存选择

□陈昌云

军工企业曾经是那样的显赫，是成千上万的青年男女趋之若鹜的人生选择，一位年逾花甲的“老军工”曾经依旧自豪地告诉我：“别看我们今天很落魄，想当年，那可是要八辈祖宗清白的子孙才能进来的圣地。”老人言说时，目光炯炯，顾盼生辉。

竟然有职工“连包饺子买肉的钱都没有”，“厂里被北京市列为特困户的就有33家，连离退休干部的医药费也报销不了，还有职工的住房、供电、供气等等，都在企业没有钱上”……这些情景出现时，何尝不令人有“此翁白头真可怜，伊昔红颜美少年”的哀痛！与“军工”沾边的企业，自然是“铸剑”的

性质，与战争有关。无论什么性质的战争，只要发生了，灭亡人的生命，摧毁人类物质和精神文明成果都是不可避免的。即使所谓“正义战争”，即武器再先进，同样无法逃避“杀人三千，自损八百”的命运，因此，人类在积极准备战争和战争手段的同时，从来没有放弃对和平的追求，

《圣经·弥赛亚书》对和平的形象描述是：“他们要将刀打成犁头，把枪打成镰刀。”从这个意义上说，7312工厂的“不景气”，其实是文明进步的必要代价，是中国政府和人民追求和平的必然结果。然而，就企业本身来说，毕竟这么多工人要生存，企业发展——这些都在呼唤它的“弥赛亚”，于是

于国真，以及新94式礼炮，应运而生“生”了，一个奄奄一息的企业也复苏了。没有“剑”，“犁”就没有可以耕种的沃壤，即使有，有时也保不住，但把铁都铸成了犁，毁灭一切，最终连自己也要搭进去。在“黄油”与“大炮”之间，终究人只能靠“黄油”过日子。因此，于国真这一“地”打得真响。同样是“地”，但从杀人毁物的火炮到庆典场合所用的礼炮，其功能早已迥异，于国真在完成一个企业转型并新生的同时，也给“地”的功能重新做了诠释——原来“地”是可以用来起到这种功用的，轰隆隆的炮声不一定是死亡的象征，而也许是祥和安宁的希望；原来军工企业是可以“铸剑为犁”的，而“犁铧”是播种，是丰收，是洒香扑鼻的符号。于国真带领7312工厂成功转型的意义更在于此。（于国真事迹详见下文）

责任编辑：李国程
新闻热线：(010)84151093
E-mail:workersdaily@sohu.com

搞活企业的前提是要让职工看到希望

为了曾经的自豪……

□本报通讯员 陈辉 本报记者 杨连元



以人为本，关爱职工，于国真的情感底线是，尽力帮助那些员工兄弟，包括他们的亲人。

在岗位职工的月均工资，从2005年的884元增加到了2104元。

2007年，于国真被全总国防邮电工会和解放军总装备部联合授予军队装备保障企业劳动模范称号。

让职工看到希望

提起北京军区装备部7312工厂，这是一个很有名气的军队装备保障企业，诞生于抗美援朝战争的炮声中，最初由70多位老八路、老军工在一座古庙里艰苦创业。伴随着国防建设的脚步，这个军工企业留下了为部队实施军械技术保障、包括军品生产和火炮维修的光荣业绩，也留下了服务军队战备、服务地方建设的优良传统。

可是，当和平成为世界的主流，军品任务随之下降，再加上市场经济大潮激荡计划经济的弊端，这个军工企业的缺陷暴露出来，效益下滑，逐年亏损，最终债台高筑。

有一年赶上春节，有的困难职工连包饺子买肉的钱都没有！还是在北京军区装备部领导的组织下，几个兄弟工厂送面、送油，总算让职工吃上了年夜饭。这样的往事，对于当时还在工厂岗位上于国真来说，其感受真像一把刀子扎在心头。

上任伊始，于国真确定新的发展思路，首先从调动广大职工积极性入手，“搞活企业的

前提，是要让职工看到一个希望。”

于国真出台了民主管理措施，特别是在职工意见最大的企业花钱的关口，推出一套严格细致的评审制度，即企业的基建、外协、采购等业务，5000元收支以上的，必须经过专业评审小组的审核；大型项目严格招标投标。财务上公开透明、民主测评、层层把关，这让涣散的人心重新聚拢，大家觉得，这个于厂长心里有职工。

再有就是大力提高全厂职工技术素质，每年通过培训、比武，造就一批技术骨干，为提高生产效率奠定了良好基础。

2009年9月23日，新华社播发的一篇文章——《国庆60周年庆典使用第5代新型礼炮》，被全国的媒体广泛刊用。这第5代新型礼炮，即新94式礼炮，就是于国真上任后主抓的军民结合产品之一。

该型礼炮在国庆60周年盛典上轰鸣鸣放，创造了其问世以来的最佳成绩，成为7312工厂的名牌产品，不仅在全国礼炮生产厂家独树一帜，而且出口到3个国家。

让温暖贴近职工

昔日冷清的车间恢复了机器的轰鸣声，到了夜晚，各个车间也亮起了加班加点的灯光。

企业好转了，于国真提出：“有钱，要先回

报职工，要让温暖贴近职工。”

回首上世纪60年代“好人好马上三线，热血男儿当军工”的那种自豪感，现在不少职工心凉了。一个时期，厂里被北京市列为特困户的就有33家，连离退休干部的医药费也报销不了，还有职工的住房、供电、供气等等，都在企业没有钱上。

于国真想，改革开放这么多年，出现了军械工人自豪感消失的现象，这将给国防建设带来不可估量的损失。

5年来，新的领导班子向职工承诺了30多件实事得到了一一落实，一条条管道直通工厂社区，居住楼房的职工，燃气管道进家入户，告别了使用煤气罐的历史；一个个避雷系统遍布12栋宿舍楼上，16万元的投资让职工避免了被雷击的危险。

与此同时，厂里建成、在建楼房共计4万平方米，可解决400多户职工的住房问题；投资10万元改造、新建社区健身娱乐场所；投资6万元解决社区通邮问题；协调当地政府，投资400多万元改造社区公路；投资20万元建立社区垃圾处理设施；协调地方卫生系统，投资95万元，建立社区卫生站，解决职工看病难题；投资80万元，更新取暖设备，用于生活区集中供热，解决职工取暖难题。

以人为本，关爱职工，于国真的情感底线

是，尽力帮助那些员工兄弟，包括他们的亲人。

厂里一位老职工去世了，其家属没有生活来源，到工厂接班的孩子收入不高，一时不能赡养母亲，导致其生活困难。于国真获悉后，联系街道办事处，多次找到相关部门，协调解决了这位职工家属的基本生活救助问题，还在厂里帮她安排了相应的工作，使这个多难之家的生活有所改善。

还有一位职工在国防施工中以身殉职，其家属因为多病、生活困难，过去几次找到厂里，都没有得到妥善解决。于国真上任后，一方面安排其子女工作，一方面安顿其家属，最终解决这个家庭的实际困难。

职工评价说，企业领导对人的真心就体现在帮助这些编外的“小人物”身上。

关心他人的于国真却把自己的不幸深藏在心中，含而不露。

2009年7月，正是厂里保障国庆60周年阅兵任务的关键阶段，他的老父亲病危，恰值上午中层干部开会，接到父亲的病危通知，他继续不动声色地布置工作，下午又主持了职工住宅招标投标仪式，之后才赶到医院，含泪送别了老人。

厂里职工得知后，都责怪他没有声张，丧事办得太简单了，他感慨道：“企业搞好了，职工富裕了，那是对老父亲最大的告慰。”

王耀婕发言总是有理有据，声情并茂，颇具感染力。

从上世纪90年代起，许多国有企业陆续破产倒闭，职工纷纷下岗，王耀婕在丹东小组会上讲着一个困难家庭的生活状况，讲到动情处泣不成声，讲得好多与会代表泪流满面；物价节节攀升，而退休职工工资每年只涨10元、20元，家里再有下岗职工，他们吃不起肉看不起病，生活非常困难；“4050”人员年龄偏大，技能单一，再就业难，又要自己承担养老保险，处境苦不堪言；国企职工有养老、医疗等保险，而集体企业职工却无人顾及，成为社会稳定的隐患；退休职工住院费用门槛过高，许多老人有病住不起院……

王耀婕提的议案、建议，也许一时没有引起注意，也许出台一项政策需要时间，有些议案、建议并没有及时得到反馈。王耀婕以一般人少有的执著，一年不落实，第二年接着提；第二年不落实，第三年还提。像退休职工涨工资、“4050”人员养老保险、医疗保险补贴，《计划生育条例》有关独生子女补贴政策在破产倒闭企业得不到落实等，都是连续提了3年。

与王耀婕关系不错的代表担心王耀婕这

九江

劳模剪出致富路



本报讯 一位繁华都市的下岗女工，凭着一锄一剪，将江西九江永修白杨1100多亩贫瘠的荒山变成了桃红、李白、菜花黄的五色花海和“绿色银行”。为此，邓耀君荣获江西省劳动模范和“全国绿化奖章”。

她创办的基地被评为全国“巾帼科技致富工程优质示范基地”。在她的直接帮助和影响下，上千户家庭走上了科技种养的致富之路。（帆帆）

山东赵坡矿 劳模与青工结对

本报讯 近日，山东丰源煤电股份有限公司赵坡煤矿的劳动模范李昌远开始向青工们传授乳化泵维修技术。

近年来，该矿采取结对子、搭台子、给位子等方式，让劳模与青工结对子，充分发挥劳模的传、帮、带作用，让青年职工尽快掌握一技之长，成为生产线上的岗位能手。（任伟）

劳模写真

52岁的于国真，生在一个军械工人的家庭中，长在军工企业的大院里，从小感受着老一代军械工人建设新中国的那种忘我的奋斗拼搏精神；参加工作之后，在这个军工企业里摸爬滚打，他付出了青春……但是有一天，他开始眼睁睁地看着企业一天天衰落，入不敷出，还欠下近6000多万元的债务，耳边是上千名工人的埋怨和哀叹，更挡不住人们越级写信和上访……2005年于国真走马上任，挑起了厂长这副重担。

一线职工风采录

义务修表匠

□通讯员 贾辅喜



20年前，白传友就开始为职工修理手表，他修表和他的本职工作一样，兢兢业业，精益求精。

日复一日，年复一年，他练就了一手修表的绝技。经他修理过的手表，手到“病”除，擦油、换零件、换电池，他样样拿得起。在工余时间里，他的案头摆放着待修的手表，少则三四块，多则十几块。

工余时间不够用，节假日在家里他也修表，经他修理过的手表有多少块，他自己也说不清楚，据估计，至少有3000块。白传友修表的是义务。一套修理工具是他自费购买的，他还自费购买了一些零件，无偿职工服务。请他修理手表的职工心里过意不去，欲送些烟酒的，他一概谢绝。

有一次，老工人李家银的两块老式手表停了3个月，送修理店，店家都说修不好，经白传友精心修理后，两块表都“起死回生”了。李师傅很感谢，便偷偷在传友的工具箱里放了两个烟。传友发觉后，当晚便给李师傅送了回去。李师傅感慨地说：“白劳模义务修表作奉献，名不虚传。”有人问传友：“你有这一手绝技，何不下班后去练练摊，还能挣几个‘外快’，何必白搭工夫白搭钱？”传友笑笑说：“俺就图职工方便。”

（漫画 法明）

人物点击

“帮助别人解决了困难，我心里是甜的”

王耀婕：与职工心贴心

□本报记者 顾威



人物检索

王耀婕 56岁。1973年辽宁丝绸工业学校毕业，分配到丹东丝绸一厂当工人。先后担任工段长、车间工会主席、党支部书记、厂工会主席、主任等。荣获辽宁省劳动模范、辽宁省优秀工会工作者、全国优秀工会积极分子等荣誉10余个。

职工装到了心里。

王耀婕是辽宁省人代会为数不多的来自基层的人大代表。在官员众多、经营者汇聚的人代会上，本来就不多的来自基层的人大代表往往认为自己人微言轻，在会上很少发言，而王耀婕却非常活跃。提议案、提建议，每次会上少说都要提十个条八条，近几次人代会都是二三十条。

群做会引起领导不满，劝她适可而止，可王耀婕总是淡然一笑，她不在乎个人得失，想得更多的是职工的困难，只要不落实，她就要提。

2006年春节后，原辽宁省劳动和社会保障厅厅长助理亲自到丹东，告诉王耀婕，她提的关于退休职工涨工资的建议落实了。

连续3年了，退休职工涨工资不再是10元、20元了，而是根据地区差异，一年就涨80

家住七道爱民社区的王振江老人没有工作单位，身患多种疾病，两次手术也没有治好的病气病2009年3月又复发了，急需手术治疗，可是老人没有钱，他带着一线希望来到市委组织部党员服务中心找王耀婕。

王耀婕了解情况后，在部领导的支持下，多次与丹东市卫生局和人民医院联系，免费为王振江做了手术。

2009年春季，八道平安社区所辖的北塔市场下水道堵塞，影响了周边环境和百姓生活，社区在找了好多部门没有解决的情况下，又来找“王主席”、“王代表”。王耀婕听后，马上骑自行车到现场了解情况，然后又找同是辽宁省人大代表的市建委领导反映情况，建委很快安排人进行了疏通，使问题妥善解决。

王耀婕每年都要接待群众来信来访100多件，群众来信来访提出的问题有道理，她积极帮助解决；没有道理，她耐心做思想工作。保证做到件件有回音。近5年来，王耀婕仅帮助解决来信来访问题就有200多件。