

晒晒班前会

“处罚起来有理有据,才能让班组成员心服口服”

班前会上有股“火药味”

王明明 殷献平

“龚德银在上个班中存在岗位陋习,扣罚二分。”

“凭啥罚我?我不服气!”

11月7日,淮北矿业临涣焦化公司备煤三班早班班前会上,班长刘成涛刚宣布完处罚情况,一旁的龚德银便气呼呼

地和他争论起来,瞬间班前会上充满了火药味……

原来,龚德银在上个班巡检结束后回到休息室,随手把安全帽坐在屁股下,恰巧被刘成涛发现,没有听他解释,便按照规定给他记了一次安全陋习。而龚德银自认为在休息室没出门,算不上违纪,便起了争议。

进入四季度,该公司不断加强安全管理力度,严格落实各项安全管理制度,对有些

职工习以为常的岗位陋习更是及时纠正和处罚。

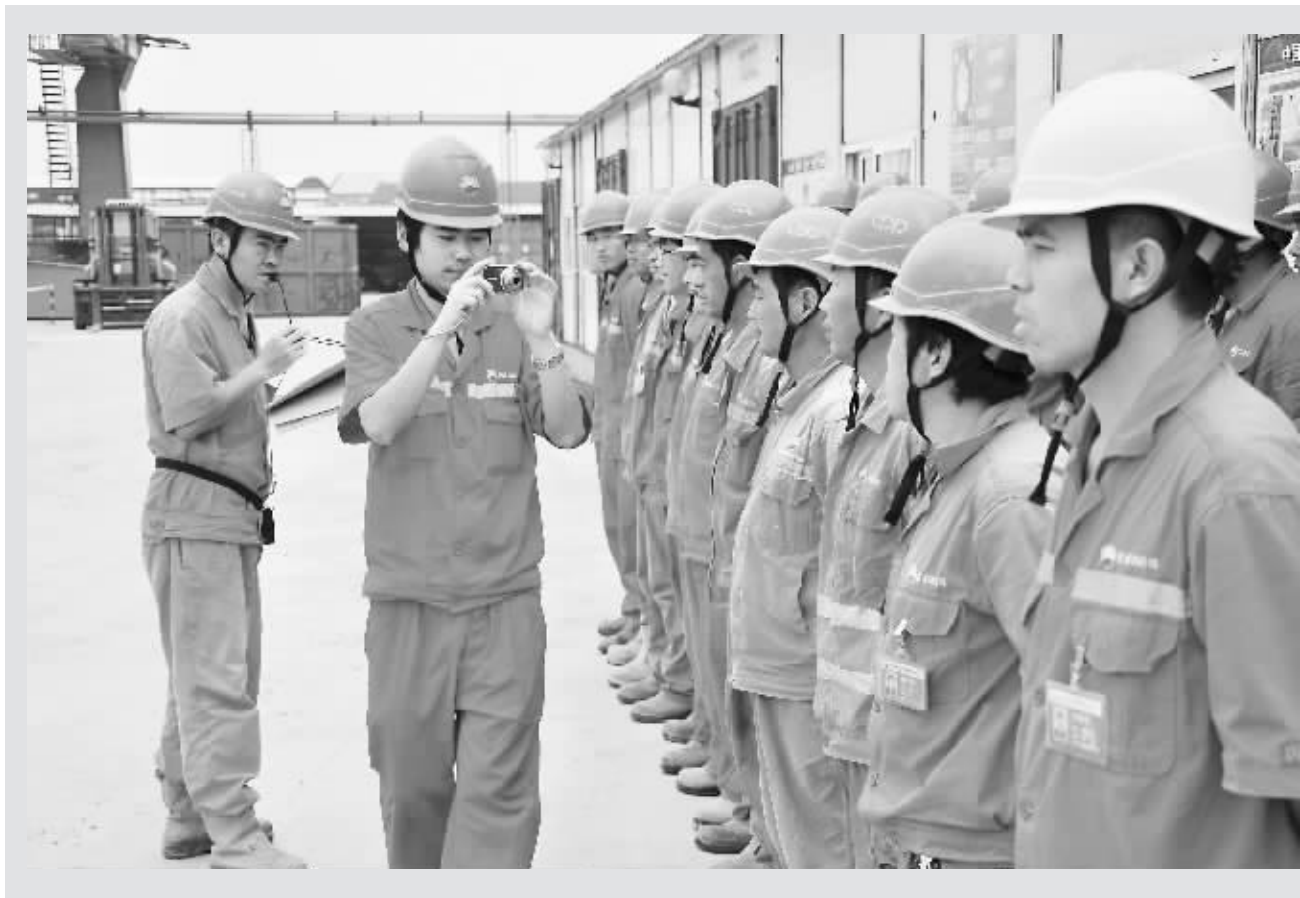
争吵声中,车间支部书记张锐走了进来,了解情况后,对刘成涛说:“你的处罚,没有解释清楚就直接罚款,让人难以信服。”接着,熟练地说出了备煤车间根据工作实际列出的种种岗位陋习,其中也包括龚德银犯的那条。

“处罚起来有理有据,才能让班组成员心服口服。”张锐笑着拍了拍刘成涛的肩膀。

在安全巡查中,张锐发现,坐安全帽这一陋习,虽有处罚,却还时常发生。“现在煤前煤后都是高空皮带运输线,运输中存在小煤块掉落的可能性,安全帽对安全保护的重要性可想而知。龚师傅,安全帽要是坐坏了,安全保障也就减少了!”

“张书记,我认罚,下次一定改。”听到这儿,龚德银的脸红了。

“龚师傅,我也不对,请原谅。”刘成涛说。



好心情也是生产力

用“心情预报”加把“安全锁”

彭光淑

“好心情也是生产力,更是生产的一把‘安全锁’。当人的心情不好时,注意力就不容易集中,做事难免会失误或出差错,不仅会影响生产质量,更容易埋下安全隐患……”

这是日前重庆能源巨能川九公司矿靶项目部生产负责人马成万在班前会上强调心情对安全工作的重要性。

原来,该项目部在安全管理上,不仅对职工进行常规的行为习惯管理,还从人性关爱的角度考虑,推出了“心情预报”的新举措。就是在一线班组中开启职工“心情预报”模式,就像关注天气那样关注职工的心情。

每天上班前先让员工“把脉诊断”自己的心情,把心情的好坏、烦恼的程度、睡眠的质量等提前发到班组的微信群里,班长根据职工心情的好坏程度、睡眠质量的优劣情况可临时调整工作安排,并针对性地进行心理疏导和沟通,避免职工把不良情绪及疲惫的身体带到工作岗位上,为生产再加一把“安全锁”。

职工王佑感慨地说:“以前心情不好或睡眠不足,还是得坚持上班,工作期间难免心不在焉或是萎靡不振。开展班前‘心情预报’,既是对安全细节上多一重管理,也是对我们职工情感上添一分关爱。”

杨韶 董志振

“左领工,你讲的这些安全质量注意事项,昨天我们班组长已经讲过了,今天的工作内容和昨天一模一样,你就不要再唠叨了,赶紧让我们开始干活吧!”11月10日,在中铁七局三公司西安地铁六号线项目部,老再师傅

拿着扳手对正在进行班前安全讲话的领工员小左说。

旁边的几位师傅也在小声附和着,大家的牢骚刚好被今天巡查班前会的项目书记杨韶林听到了。听完领工员班前安全讲话后,杨韶林对大家说:“我再占用大家几分钟,给大家讲个故事。小明买了一条新裤子,可惜长了1寸,于是在吃晚饭的时候,趁奶奶、妈妈和姐

姐都在时把裤子长了1寸的情况给她们说明了一下,可当时大家都没有反应。妈妈吃过晚饭后想起来,就剪了1寸后去睡了。姐姐睡醒后,睡前也剪了1寸。第二天早上,奶奶起床后又剪了1寸。结果,小明的裤子再也穿不了了。”

“这个故事很小,但说明了一个很典型的问题——缺乏必要的沟通是容易出问题

每天的“唠叨”很必要

视频记录班前会

为了进一步规范班组交接班、班前班后会,中石油管道局四公司盾构机组推行视频录制全覆盖的做法,在提升企业信息化、标准化管理水平的同时,提高员工工作效率。

图为盾构机组在施工现场召开班前会,技术员进行视频记录。

宋洋摄

标准化班前会 提振精气神

整理着装、相互问好、布置工作、情绪提问,每一步都有要求

吕智明

“能否上岗?”

“身体健康,情绪稳定,可以上岗。”

11月7日,岳阳纸业股份有限公司岳阳分公司造纸事业部五部甲班的班前会上,工长孙葵与班员们手拉手围成一个圈,一问一答,声音洪亮。

今年8月,岳阳分公司实施新的班前会标准,整理着装、相互问好、布置工作、情绪提问,每一步都有要求。

在造纸事业部,班前会固定了每个人的位置。地上画了3排脚印,18名员工各自踩在脚印上,两手放背后,挺胸抬头,俨然是准备作战的士兵。

孙葵传达事业部生产计划后,对各岗位专责安排了生产任务。安全、产量、质量、成本,全部都熟记于心。他还把自己提前检查的设备运行状态、上个班的生产情况告知班员,提醒班员们注意。

“班前会更趋向于流程化、标准化、规范化,员工精神面貌改善,工作状态强多了。”孙葵说。

标准化的班前会已经在岳阳分公司各班组展开,站立开会有利于提振精神,统一口号有利于振奋士气。员工们从标准化的班前会开始,进入生产区就如同进入作战区,拖拉、懒散毛病改了,精气神十足。

班前确认说风险 班中巡查报隐患 班后讲评定措施

“今日说法”筑牢班组安全生产“篱笆”

本报讯(记者那生祥 通讯员何国珍)“近日气温下降,天气多变,大家要穿戴好劳保用品,单井罐检尺时要抓好扶手、防止跌落……”这是11月7日青海油田公司采油四厂班组长在班前会上对当班员工进行的安全风险提示。

为消除违章顽疾和事故隐患,采油四厂从9月开始结合生产实际,在各班组中组织开展“除陋习、查隐患、守规则、控风险”活动,要

求各班组通过“今日说法”的方式,在班前把风险说出来,班中巡查把隐患报上来,班后讲评把措施定完善,进一步规范员工操作行为,强化安全生产管控。

班前确认说风险,事故苗头早规避。各班组长以安全确认为抓手,在班前会上明确当班的注意事项和必须把控的安全环节,制定作业现场隐患问题预防措施和解决办法,对可能发生的事故苗头进行预想、预知、预测,辨

识、控制。通过眼观、交谈、问答等形式,在班前会上对员工进行细致“体检”,对状态不佳的员工及时调整工作安排,提升事故防范能力。

班中巡查报隐患,关键节点有确认。严格按照“两书一表一卡”工作要求和属地划分,把住关键节点,明晰岗位职责,确保每一台设备、每一个阀门、每一项流程有人管,每项操作有人问。安全监督员、安全员、班组长加大班中巡查力度,发现问题及时处理,进一步完

善现场管理、隐患排查、责任追究等制度,做到制度合理化、责任精细化、操作规范化。

班后讲评定措施,闭环管理无遗漏。各班组长每天针对本班完成工作任务、设备运行保养情况进行总结和点评,对存在的隐患和问题制定有效的整改措施并限期落实。对工作表现突出的员工进行表扬和奖励,对存在违章行为、责任心不强的员工及时处罚和提出批评,形成安全生产闭环管理。

今年年初至今,胡强国在日常巡检中发现并整改了800余件电器故障。4月底的一次巡检中,他发现运转调度楼主配电柜的主电源线破损严重,这个破损处在一个很隐蔽的地方,稍稍马虎一点就很难发现。这根主电源线非常重要,一旦发生问题,引起电火灾不说,整个运用调度指挥系统就会瘫痪,后果不堪设想。胡强国第一时间与车间领导、技术人员取得联系,对破损的主电源线进行了更换。一场虚惊过后,胡强国满脸汗水,满手尘埃。这次他没有笑,只是一个劲儿地自言自语:“这太危险了!以后类似这样的地方一定要更加认真地检查。”

由于在工作中出色表现,胡强国多次被段评为先进生产者,今年还被中华全国总工会授予“火车头奖章”。

“我是电力钳工,看着灯不亮我心里难受”

不知疲倦的老胡

徐斌

“老胡啊,我办公室里的灯怎么一闪一闪的,你快过来给看看。”“好,您稍等,我马上就到!”在沈阳铁路局锦州机务段,你经常会看到一个身材不高、戴着眼镜、拎着工具袋的男人,总是热情地跟每个人打招呼。他就是

戚彪 顾仁培

“班班交清班”就是要求大家干标准活、放心活,以此来保证安全生产,促进全面预算到班组、到人头,四川广旺能源集团赵家坝矿采煤一队用行动努力践行这句话。

“赵班长,这个炮放不响就算了!吧个哑炮,打个标记,我们把钢板收了就下班。”8月的一个中班,在该队1726工作面4号眼尖子,操作工尹英华见爆破不响,便想收拾了个早班。

“那咋行,队上规定一个炮不放处罚50元,你承担?再说,我们能处理,那就不能把隐患留给下一个班。”班长赵云坚决反对,并拖来电煤钻,在距离哑炮30厘米的位置重新打好眼,装好药,再次爆破……

是设备间电力钳工胡强国,大家都叫他“老胡”。

老胡主要负责段内办公、生产、生活处所的电源、电气线路及照明设施的维修工作。他是个不知疲倦的人,一旦设备发生问题,不论节假日还是深更半夜,他总是第一时间出现在设备故障现场。当别人夸他以段为家时,他总是淡淡一笑说:“我家离得近,十分钟就到

了,还惊动别人干啥。”

今年五一放假期间,在不影响乘务员休息的情况下,他对段内机车乘务员待乘楼电源进行了全面改造。前些天的一个晚上,段内灯塔照明发生故障,他接到电话立刻来到段上,爬上20多米高的灯塔更换灯泡。当别人说他敬业时,他轻描淡写地说:“这没啥,我是电力钳工,看着灯不亮我心里难受。”

“我们已经下班了,这么点小事,反正

有专门的皮带维护工,叫他们下个班来处理吧。”同行的员工赵某说道。

“不行,必须马上处理好,小问题不处理就会变成大问题。”说完,陈树军和大伙儿一起找来工具,对几个直托辊进行了调试,皮带回到了正常轨道。

“我们现在人人希望交清班,个个努力交清班,哪个人慢点没做完,其他的当班员工都会去帮忙一起做,一方面是为了交清班,另一方面也能多挣工分。”该队生产一班班长刘俊全说道。

“爆破工知道炮眼要布置好,否则浪费炸药雷管,操作工知道规范操作,避免出现材料浪费和人身伤害事故,影响全员的整体收入。”陈树军高兴地说:“今年,我们队被指定为全面预算示范单位,交清班不仅提高了工程质量,也夯实了全面预算管理基础。”



夜间调试

11月15日晚,南昌铁路局南昌供电段的接触网工人在九景衢铁路南昌区段对接触网设备进行调试。据了解,自11月16日零时起,九景衢铁路全线进入试运行阶段。

九景衢铁路将构成京九、沪昆两大主要通道的辅助联络线,在婺源站与合福高速衔接,在路网节点中发挥连接东西、沟通南北的重要作用。该铁路通车后,将结束邵阳和都昌不通火车、景德镇不通动车的历史。

胡国林摄

“诸葛会”上解难题

本报记者 丛民

本报通讯员 尹永华 韦方梅

“我们通过增加一节加重杆,再加一根防喷管,彻底解决了孤东油田高压井聚合物取样的难题。目前,接到的5口井测井任务已全部完成,都取得了合格的测井资料。”11月14日,在中石化胜利油田孤东采油厂测试大队的生产晨会上,测井中队队长张广营兴奋地汇报着工作。

11月12日,孤东测试大队测井中队接到该厂注聚大队打来的紧急电话,要求对GO2-22-159等5口井实施井下聚合物取样。接到生产任务的副队长谭海洲听到对方重点强调井内压力高于正常井7~10个兆帕时,眉头顿时拧成了疙瘩:“通井、聚合物取样咱没问题,可是给高压井取样还是头一回。这个活接还是不接?”

不一会儿,测井中队的会议室里热闹起来。队干部、小队长、生产骨干围绕这个难题展开了激烈讨论,会议室变成了辩论场,在“干”与“不干”之间,大家各抒己见。

“队长,这个险咱们不能冒啊!井内压力这么高,仪器容易遇阻,遇卡,容易导致工程事故发生!”工作一向稳妥谨慎的老班长洪玉华首先开了腔。

“正是因为井内压力高,注聚大队才找上门来,在采油厂增产增效的关键阶段,咱可不能给原油上产拖后腿啊!”谭海洲的话让众人频频点头。

经过反复讨论研究,在确保安全施工的前提下,测井中队采纳了高级技师项玉臣提出的“仪器下端增加一节加重杆,井口再加一根防喷管”的建议。

经过周密安排,有序施工,测井中队顺利完成了5口高压井的聚合物取样任务,为采油厂合理调配、科学注聚提供了准确依据。