

由“竞争”转向“竞合”，加快“大旅游”“大交通”国有资本组织结构调整

# 青岛两家交通企业重组蝶变

## 国企改革三年行动

本报记者 杨明清 张嫱

交通是一座城市的命脉，直接影响着城市发展速度和居民生活幸福指数。受制于“主业相近类同、业务交叉竞争”的行业格局，青岛市积极实施国企改革三年行动，将深化国企改革、推进调整重组的“靶向”对准城市交通。2020年4月，该市确定加快“大旅游”“大交通”国有资本组织结构调整；2020年7月6日，正式启动公共交通企业调整重组工作；2020年11月1日，青岛城运控股集团正式挂牌成立……

短短3个月，如何将两大交通“巨头”的角色由“竞争”转向“竞合”？如何将重叠交叉的行业格局“裂变”成高效集约能够产生“化学反应”的6大板块？如何对抗地铁、高铁、网约车、私家车等的冲击，打造具备资本价值的数字化交通新格局？近日，《工人日报》记者走进青岛市城运集团有限公司，探寻两家国有企业重组融合的蝶变之路。

### 主业相近、业务交叉的行业格局

在青岛，有着共同血脉渊源的两家企业——原公交集团和原交运集团，一起背负着青岛交通发展的共同使命。

然而，主业相近类同、业务交叉竞争的行业格局，日益暴露出行线重叠、场站重复投资建设、资源配置分散、线网优化难度大、城区联动阻力大、财政补贴负担重等问题。同时，受地铁、高铁、网约车、私家车等冲击，两家企业客运量日益萎缩，公交集团生产经营相关指标与政府购买服务的标准有较大差距；交

### 阅读提示

青岛市原公交集团和原交运集团，两家企业主业相近类同、业务交叉竞争，存在线路重叠、场站重复投资建设、资源配置分散、财政补贴负担重等问题。去年，青岛启动公共交通企业调整重组工作，将原公交集团和原交运集团重组，成立青岛城运控股集团，力求实现1+1>2的效果。

运营集团交通与旅游融合业务的推进举步维艰，转型发展后劲乏力。

“整合之前，公交和交运在全市共有营运线路298条，但线路重复严重，在市场竞争中经常‘短兵相接’、打价格战，无法实现错位经营发展。”城运控股集团党委书记、董事长刘学亮告诉记者，“放眼全国，一体化改革已成为整个行业的大势所趋。省会城市和计划单列市的公共交通绝大部分由国有企业统一运营；北京、上海等城市都经历过从运营主体多元化逐步到政府主导、国有企业一体化运营管理的过程，青岛也亟待加快‘大旅游’‘大交通’国有资本组织结构调整。”

### 打破格局的蝶变之路

2020年7月6日，青岛正式启动公共交通企业调整重组工作，筹备组建青岛城运控股集团有限公司。但如何将原本重叠交叉的行业格局“重新洗牌”，实现1+1>2的效果？

面对线路重叠、场站重复投资建设、资源配置分散的现状，集团在存量上做起了减法，处理闲置车辆150辆，调整优化67条公交线路，初步完成20个非主业公司的清理处置……通过“物理反应”集约利用资源，有效减少财政负担，盘活国有资产。

按照一体化发展需求，集团通过“化学反应”重构板块格局，“我们成立了6个工作专班，对公交和交运‘资源同类、业务同构、竞争同质’的业务板块进行调整重组，重点对常规公交、班线客运、校车、通勤4大传统业务实施整合，使其成为集团具有较强市场竞争力的作战单元。”据集团分管战略投资的副总经理张可银介绍，集团形成了城市公共交通服务板块、道路运输物流板块、交通基础设施投资建设、产业资本投资板块、客运和商务旅游融合发展板块、汽车后服务市场板块、物业管理、医养结合、市政公益服务板块6大板块，初步实现了两大企业从“竞争”到“竞合”的角色转换。

依托6大板块，城运集团不断搭建平台，增强新场景中的“化学反应”。2020年12月9日，城运集团与每日优鲜集团合资成立科技公司，将于今年春季共同完成城运控股范围内4座农贸市场的智慧化、标准化升级，未来城运控股将依托北京每日优鲜全球直采供应链优势，利用平台对接、资源共享、实现家门口一站购，从产地直达餐桌，也让青岛的产品走向全球。

与此同时，城运集团不断延伸物流快递、垃圾分类、自贸区仓储等产业链条，与中国邮政、滴滴出行等签署战略合作协议，释放资源潜力。

### 转型提质的“大交通”格局

近年来，受高铁、地铁不断扩容，以及网约车和私家车的冲击，公共交通客运量不断下降，长途客运业务日益萎缩，旅游业务发展缓慢，特别是2020年持续至今的新冠肺炎疫情更为城市公共交通蒙上了一层“雾霾”。

如何在危机中育新机，于变局中开新局？这一课题考验着城运集团。

面对数十年线路重叠的“症结”，城运集团重新搭建了“快、干、支、微”公交线网体系，新开优化线路50条，提高公交地铁换乘距离50米以内的公交站点比例，今年计划优化线路80条……一系列举措将有效实现城市交通的紧密衔接、运转高效、换乘便捷，推动市民出行习惯从线路出行转变到线网出行。

针对年轻人的出行习惯，城运集团扩大“定制出行”规模，形成了“返岗直通车+县际出行预约班车+城乡公交+定制公交+通勤班车+校车”的一体化复工客运服务模式；开发“米图出行”服务功能，打通线上线下两个渠道，集团网约车总量达1256辆。同时加强与空、港、铁、公等运输方式的高效联通和智慧互联，积极对接邮轮母港建设、海上旅游项目，加快陆海交通联动，打造无缝换乘的综合交通体系。

2020年12月18日，城运集团与华为签署战略合作协议，开启了城市交通数字化管理的序幕。今后，城运集团将借助华为的科技力量对集团1万多名驾驶员、1万多台车辆和应急处理等进行数字化管理，对1600公里公交线网进行优化、预测、出行需求分析，为每天250万公共交通出行人群打造智慧出行生态。

## 春运大幕开启

1月28日，2021年春运正式拉开帷幕。今年春运，很多人响应就地过年倡议，但也有一些人返乡过年，其中有来自一线的农民工。为了过一个平安祥和的春节，他们提前买好火车票，并按照防疫要求做了核酸检测，在春运开启这一天踏上了回家的旅途。

图为旅客正通过北京站检票口进站乘车。

本报记者 王伟伟 摄



## 多举措助工友就地过平安年

本报讯 1月28日，中建三局一公司仙桃市仙下河污水处理厂项目部开展“年末维稳留工”专项行动。在其中的“全员核酸检测”活动中，共为项目上的200余名工友分10批进行了检测。此外，该项目还开展了防疫演练，并为工友送上防疫礼包，保障他们春节期间就地过年的安全。

据介绍，该项目是仙桃市及湖北省属重点工程，建成后可推动仙下河两岸居民生活质量提升、城乡水环境改善，为仙桃社会经济可持续发展提供强有力的环境保障。

该项目计划在春节期间组织多种活动，让留守工友体会到家的感觉。比如，准备“工地年夜饭”等。同时，春节期间，项目食堂免费供餐。

（李冬冬 邹笛）

## 二十年初心不改 百余项成果见证

### ——胜利石油工程黄河钻井总公司王建军获“齐鲁首席技师”荣誉称号

近日，山东省人民政府办公厅颁布了关于公布2020年度齐鲁首席技师名单的通知，胜利石油工程公司黄河钻井总公司员工王建军被授予“齐鲁首席技师”荣誉称号。

### 不想当技师，只想学知识

2001年11月，王建军从部队转业后分配到了黄河钻井总公司一线井队，“那时候钻井队的工作可以说在油田各行业和工种中是最苦、最累的”。但作为一名退伍军人，“服从命令、听从指挥”的素养让王建军迅速调整好了心态，他下定决心，“当兵咱是好样的，到哪儿都做最棒的。”

为了更快适应岗位需求，从外行变成内行，王建军把身边每个人都当作老师，把每件事都当作学习机会，逼着自己养成写工作日志的习惯，对于施工的每口井，都在本子上详细记录下是在哪个区块打的，施工中遇到哪些难题，别人是如何处理的以及自己一天下来的收获是什么。为了弄懂一个施工问题，他经常缠着队上的干部刨根问底，直到问明白为止。

### 不为搞创新，只为解难题

多年的一线工作经历，让王建军对钻井行业繁重的工作量和艰苦的工作环境有了更加深刻的认识和理解。

有一次，一支井队的液气大钳在吊装过程中不慎撞断移送气开关，导致后续生产受到延误。经过了解，王建军发现这种状况在很多井队都有发生。于是，他白天坚持工作，晚上点灯熬油、琢磨研究，利用所学的机械制图知识进行方案设计。经过20多天的反复试验，最终研制出了液气大钳移送气开关防护装置，彻底解决了这个困扰井队多年的难题。

“工人需要什么，我就解决什么；提速需要什么，我就研究什么；创效需要什么，我就发明什么。”成为技师后，王建军有了新的目标和追求。

2020年夏天，王建军接到了一位井队工打来的电话。“师傅，队上安排我当副司钻，因我个子不高，身体单薄，每次帮忙拆卸钻井泵上水阀盖，别人一下子就能举起来，三下两下就弄完了。可我得左右开弓，胳膊撑着、大腿垫着、肚子顶着，费半天劲儿……”电话那头情绪低落，“不是我不想干，我真觉得干不了啊！”

“钻井泵上水阀离地近1米，阀盖80多斤，没点儿力气还真不好摆弄。”放下电话，王建军的心也不由沉了下来，“可是，不能因为这个就耽误了员工进步呀。”于是，王建军的脑筋又开动了起来。

那会儿正值新型冠状病毒肺炎疫情防控的关键期，人员流动受限，即使跑井也得审批报备、层层把关。井上不去，咱就在家里干！王建军利用黄河钻井实训基地内的训练设备进行观察测量、草图绘制，他在钻井泵旁一蹲就是大半天儿，直到两腿又麻又木。他从废料堆里找来各种零部件，一边加工一边改进，逐步将心中的想法变成了现实。两个月后，钻井泵上水阀盖拆卸专用工具诞生了，“原理很简单”，王建军介绍说，“我将废弃的封井器密封圈改造为一大一小两个，大圈固定在钻井泵中间的法兰盘上，小圈套住阀盖，两侧连接铰链用于开

合，拆卸阀盖就像开门关门一样，一点也不费劲了。”

近年来，王建军先后参与实施技术攻关项目100余项，获国家发明专利4项，实用新型专利28项，有21项成果获局级以上奖励，68项成果在钻井现场推广应用，累计创造经济效益3100余万元。

### 不图争名次，只图传技能

一花独放不是春，百花齐放春满园。

王建军说，一个人的力量终究是有限的，只有做好传帮带，培育接班人，不断壮大高技能人才队伍，才能提升公司核心竞争力，创造更大价值。

2007年，王建军开始签约带徒。几年来，他所签约的百余名徒弟中，有6人在中石化业务竞赛获奖，6人获得山东省技术能手，30多人次获局级以上奖励。

2018年9月，胜利石油工程公司组织第一届职业技能竞赛。作为首席技能大师，王建军负责选手赛前训练工作。他结合选手大都是80后，喜欢上网交流的特点，发挥网络阵地作用，建立了“尖兵创新工作室”微信群，对于选手集训过程中遇到的难题，定期在群里发布与训练操作相关的内容，并与员工在线互动交流。集训期间，他在线解答选手提出的疑难问题80余个，分享竞赛心得体会30余条。同时，还专门针对选手特点，为选手们量身定制培训方案，悉心传授操作要领。最终，他负责指导的选手李涛、李成林分获钻井工、钻井液工铜奖。两年后的2020年，在胜利石油工程公司第二届职业技能竞赛决赛上，在王建军赛前的指导下，李涛、李成林获得了钻井工、钻井液工金奖。

（张强 王玉鹏）

广告



## 我国米面油市场供应有充分保障

本报北京1月28日电（记者杨召奎）“新春佳节即将到来，许多消费者都在购置年货，请大家放心，我国米面油市场供应是有充分保障的。”今天，国家粮食和物资储备局粮食储备司司长秦玉云在该局举行的新闻通气会上说。

秦玉云表示，当前，疫情防控正处于关键时期，加上春节期间来临粮油消费需求旺盛，抓好粮油保供稳市工作显得尤为重要。总的来说，面对复杂多变的粮食市场形势和诸多不确定性因素，国家有关部门强化精准调控，不断充实政策“工具箱”，实施央地协同、区域协同、产销协同、企业协同，在应对疫情、保障市场供应等方面积累了丰富经验。

“因此，我们有基础、有条件、有能力、有信心保障国内粮油市场供应和运行平稳。”秦玉云说。

从库存看，我国稻谷和小麦库存处于较高水平，能够满足一年的消费需求，中央和地方政府储备充实，稻谷和小麦等口粮品种占比超过70%，调控资源丰富。近年来，36个大中城市和市场易波动地区均按照国家有关部门要求，建立了相当数量的成品粮油储备，实际保障能力都在15天以上。如果再考虑企业自有的商品库存，市场供应更加充足。

从加工看，我国粮油加工能力较强，目前纳入统计范围的有两万多家加工企业。同时，随着高铁、公路等基础设施建设力度的不断加大，国内物流配送能力也在不断增强，这给粮油供给能力和时效提供了可靠保障。此外，我国粮食应急保障体系已建立多年，应急加工、储运、配送、供应网络健全，完全有能力满足粮油应急市场供应需要。

## 邮政快递业春节“不打烊、不休网、不积压”

本报北京1月28日电（记者甘皙）国家邮政局日前发出通知，要求全系统全行业认真科学研判本地区、本网络春节期间安全形势和寄递服务需求，精准组织春节期间寄递服务保障工作，坚持“不打烊、不休网、不积压”。

通知要求，要针对春节期间件量较往年可能大幅增长的情况，坚持“外防输入、内防反弹”，切实抓好疫情防控处置工作。各企业全面落实《疫情防控期间邮政快递业生产操作规范建议（第六版）》要求，依法依规分区分类、精准落实对生产作业场所等的通风、消毒防控措施。

此外，邮政快递业要合理安排春节期间生产运营，全力做好网络购物及生活必需品的寄递服务。加强与电商平台企业的对接，精准储备运营能力。提前做好运力和人力调配，确保职能部门、必要岗位和承揽服务区域的正常运转。加强网络生产运营的动态管理，提升全网综合服务效能，整合春节期间基层网点服务能力。严格落实服务承诺，及时发布消费提示。加强服务质量管理，维护消费者合法权益。强化组织协调，做好电商年货节等促销活动的保障工作。

与此同时，各快递企业要统筹安排好生产经营和在岗员工休假，实行错峰放假或调休。按时足额支付员工工资，落实劳动法关于法定节假日薪酬待遇有关规定，对春节期间在岗职工要依法支付加班工资。积极做好就地过年员工的服务保障，鼓励以岗留工、以薪留工，发放“留岗红包”“过年礼包”。对符合条件的农民工，要及时发放临时生活补助。

## 生态环境部倡议

### 春节尽量不放或少放烟花爆竹

本报北京1月28日电（记者周峰）今天，生态环境部举行1月份例行新闻发布会。生态环境部新闻发言人刘友宾在会上说：“还有十几天，一年一度的传统佳节春节就要到了，我们倡议尽量不放或少放烟花爆竹，减轻空气污染，过一个安全、祥和、绿色、健康的春节。”

刘友宾表示，春节期间燃放烟花爆竹有着悠久的历史传统，也是很多小时候的共同回忆。和许多传统习俗一样，随着时代的变迁，特别是人口的激增、城市化步伐的加快，燃放烟花爆竹也面临新的情况。

刘友宾介绍说，环境质量监测表明，烟花爆竹集中燃放对城市空气质量影响明显，会导致PM2.5浓度快速上升，空气质量在短时间内迅速恶化，特别是城市建成区人口密集，在大气扩散条件不好的情况下，集中燃放烟花爆竹会加剧空气污染，不利于群众身体健康。

从近几年春节看，基本上每年除夕到元宵节都会发生2~3次区域性重污染过程，其中的原因除了气象条件不利因素外，烟花爆竹燃放快速推高污染物浓度也是一个关键因素。以除夕夜到大年初一为例来看，2017年全国66个城市PM2.5重度污染，其中26个严重污染；2018年全国52个城市PM2.5重度污染，7个严重污染；2019年全国51个城市PM2.5重度污染，8个严重污染。2020年，全国30个城市PM2.5重度污染，19个严重污染。