

# 国企改革先锋者谭旭光：从跟跑到领跑的跨越

奋斗百年路 启航新征程

全国“两优一先”风采录

新华社记者 张志龙 陈国峰

临危受命，将濒临破产的潍柴打造成为享誉全球的装备制造跨国集团；以不怕死的精神搞国企改革并获成功，被誉为新时期国企改革的前锋者；心无旁骛攻主业，誓做科技创新领路人，推动我国重型商用车柴油机迈向世界领先水平……

这就是全国优秀共产党员、山东重工集团党委书记、董事长，潍柴控股集团董事长，中国重汽集团党委书记、董事长谭旭光。

从5亿元到5000亿元 搞好国企必须改革

以柴油发动机起家的潍柴集团前身是潍坊柴油机厂，在计划经济时代红火一时。1998年，面对市场经济的风浪，这个

建厂50多年的国有企业陷入严重亏损，走到生死边缘。

临危受命，谭旭光成为这个濒临破产的万人国企的掌舵者。上任伊始，他就提出要“做世界发动机领域的‘英特尔芯’”。

要想有出路就不能留后路。他带领潍柴大刀阔斧改革：启动定编、定岗、定员的“三定”改革，实现“大瘦身”；推动人事、劳动和分配三项制度改革，建立了“干部能上能下、员工能进能出、薪酬能高能低”的市场化机制；确立“多方位吸纳社会资金，实现投资主体多元化”的发展战略……

改革为潍柴这台年久失修、满是锈迹的“发动机”注入了澎湃新动力，实现了从计划经济下的传统国企到市场经济下的现代化集团的重大跨越。20多年间，企业销售收入从5亿元增长到5000多亿元。

打造高端动力“中国心” 创新赛道誓争第一

“不争第一就是在混！”这是谭旭光经常

挂在嘴边的一句话。这句话语被挂到潍柴的研发实验室、生产车间、办公大楼，时刻激励着各个岗位的员工勇争第一。

正是凭着这股劲头，谭旭光从一名产品试验员成长为国家科技进步一等奖的第一完成人。他主持研发了我国首款具有完全自主知识产权的重型商用车柴油机，在全世界第一次突破柴油机体热效率50%大关；创新提出重型商用车动力系统一体化理念，攻克关键技术指标同步提升的国际技术难题，打造了全球首个独立的重型商用车动力系统研发制造基地。目前，谭旭光作为第一完成人共获省部级以上科技奖励13项。

科技创新的过程跌宕起伏，谭旭光坚守主业、心无旁骛，在房地产和金融市场红火的时候，他明确提出绝不碰房地产，不搞金融投机，“要把发动机卖得比房地产还赚钱”。

他们重金引进全球科技领军人才，每年投入数亿元重奖科技创新，培养了一批科研人才队伍，打造了高端动力“中国心”，在全球

范围内实现了从跟跑到并跑、领跑的跨越。

在“一带一路”叫响中国制造品牌

近年来，有一些国企“出海”并不顺利，但在谭旭光主导下，潍柴先后战略并购10家海外高科技企业，使这些企业走出亏损泥潭并进入快速发展通道。

“潍柴的买，都是围绕补齐潍柴的核心技术短板，围绕潍柴的战略结构调整去买。并购不是吃掉，而是融合。”谭旭光创新性提出平行整合理论，推动全球核心要素向潍柴聚集。

以文化融合、科技联姻为纽带，谭旭光先后主导潍柴收购了意大利法拉帝、德国凯傲集团和林德液压、美国德马泰克、美国PSI公司等10家企业，并迅速实现国产化落地。

谭旭光还积极响应“一带一路”倡议，在印度、白俄罗斯、俄罗斯等国家实施国际产能合作，推动中国制造走向全球。在白俄罗斯，潍柴马兹合资公司是中白工业园首个成功落地的重大项目，成为“一带一路”上的样板工程。

潍柴的改革发展理念结合当地实情，让海外企业收入从2009年的1.8亿元增长到2020年的746亿元，潍柴的企业文化得到海外4万多名员工高度认同。

（据新华社电）

# “只要群众需要，我就在这里扎根”

## ——路生梅50余载守护一方百姓健康

新华社记者 姜辰蓉

1968年，路生梅大学毕业只身来到陕西省榆林市佳县从医。看到这里群众缺医少药，路生梅许下承诺——“要为佳县人民服务50年”。53年来，她为众多患者解除痛苦，为这个落后的小县城建立起第一个正规儿科，还自愿“超期服役”，一直坚持义务接诊守护群众健康。

“祖国哪里需要我，我就到哪里去”

1968年，出生于北京的路生梅从北京第二医学院（现首都医科大学）毕业。24岁的她被分配到陕西佳县工作。她服从分配的理由很简单：“我是祖国培养的。祖国哪里需要我，我就到哪里去。”

佳县位于黄土高原和毛乌素沙漠交界处，这里沟壑纵横、环境恶劣，贫困程度很深。当地医疗条件也十分落后，两排墙皮

脱落的旧窑洞就是县医院，相当于华北地区一个乡镇卫生院的规模。

“我专业是儿科学，但是这里还没有分科。病人听说是‘北京来的大夫’，就觉得你什么病都能看，眼睛里都是希望。”为了不让孩子失望，路生梅在工作之余抓紧一切时间和机会学习各种医学知识。白天坐诊、出诊，夜晚在油灯下看书、记笔记，成为她生活的常态。

“除了内外科、儿科，我还学会了妇产科、皮肤科技术。不少老乡习惯看中医，我又自学了针灸。”就这样，“准专科医生”生生变成了“十八般武艺皆通”的全科医生。

“这里需要我，我抛不下这里”

离佳县人民医院不远的一处背街小巷里，有两口窑洞，是路生梅的家。她家中陈设简单到寒酸：一铺炕、一个木质沙发、三合板的书桌、门扇掉落的衣柜……就是她的全部家当。

“刚来时也没想到能在这里安家，一待就是一辈子。”路生梅坦言，有段日子，走与留，在心头反复掂量。她到底还是没能割舍这片黄土地，因为“佳县实在太落后，太缺医生了！”

“我决定要留在佳县，这里需要我，我抛不下这里！”在做出决定后，路生梅郑重地把“为佳县人民服务50年”写进思想汇报。

扎下根来的路生梅更专注于提升当地医疗水平。为了挽救更多小生命，路生梅又着手创建独立的儿科。1983年，佳县人民医院首设小儿科，路生梅成为首任儿科主任。

“我就像风筝，线永远在病人手中”

1999年，路生梅退休了，同龄的大夫要么含泪弄孙，要么被其他医院返聘。路生梅医术精、人品好，很多医院争相高薪邀请，她一一拒绝。路生梅仍然选择在佳县工作，但却提供免费义诊。“国家已经给了我退休工资，我不缺钱，不能再拿另一份钱。”

迁移110多天，迂回行进1300多公里——

# 云南北移亚洲象群安全“回家”

本报讯（记者赵黎浩）8月9日，记者从“北移亚洲象群安全渡过元江”新闻发布会了解到，14头北移亚洲象安全渡过元江干流继续南返，目前在云南省玉溪市元江县红河街道附近林地内活动，加上7月7日已送返西双版纳国家级自然保护区的雄性亚成体独象，北移的15头亚洲象全部安全南返，回归适宜栖息地。象群总体情况平稳，沿途未造成人、象伤亡。

2020年3月，北移亚洲象群离开原栖息地云南北双版纳国家级自然保护区，7月进入

普洱。2021年4月16日，象群从普洱市墨江县进入玉溪市元江县，离开其传统栖息地。4月16日以来，北移亚洲象群迁移110多天，迂回行进1300多公里，途经玉溪、红河、昆明3个州（市）8个县（市、区）。

玉溪市北移亚洲象群安全防范及应急处置指挥部常务副指挥长、中共玉溪市委政法委员会副书记杨应勇介绍，亚洲象群北移进入元江县后，于5月11日7时30分左右渡过元江干流，当时元江干流处于枯水期，象群渡江当

天水流量为73立方米每秒，进入7月后，元江进入丰水期，7月、8月平均水流量达到120立方米每秒，最高水流量达628立方米每秒，水流量的剧增，给象群“南回”造成了巨大障碍，成为阻碍象群回家的最大问题。

“为避免象群从水域渡江可能造成的危险和伤亡，指挥部最终选择让象群从昆磨公路元江入口收费站附近老213国道老桥桥面渡江，该桥桥梁长151.62米，宽7米，高度14.6米。”杨应勇说。

## 人才共享：不进营口，也能所用

收入70.84亿元，实现税收4.45亿元。留在营口的税收部分用作产业园的运营费、企业的奖补费。作为产业引导资金，形成“造血—输血—再造血”的良性循环。

改造升级持续推进中

“规模大、服务优质，人才吸引力才会持续增强。”李巍说，接下来，产业园将在实现现会员单位“一网通办”、招商引资模式和体制机制上进行改造升级。

目前，产业园正在向省市场监督管理局、省税务局申报，对接工商注册接口、省税务局登记和申报等接口，完成集群注册工商执照和税务登记系统上线运营。开通行业准入绿色通道，多部门联合办公，实行一站式审批。完成个体工商户线上集群注册、集群注销、税务登记集群注册、集群注销，“手机端+客户端+园区数据中台+税务局（市场局）”协同监管形成的大数据平台，真正实现服务全国新经济企业“一网通办”。

## 清水塘蝶变的五年

塘在阵痛中焕发新生。

如今，这片土地已退出国家重金属污染重点防控区。曾经“五颜六色”的霞湾港入湘江口处已清水悠悠，吸引了不少垂钓客……去年，株洲获评“中国绿水青山典范城市”，这个“全国污染城市”已逆袭为“绿水青山典范”。

留魂

清水塘曾经辉煌的冶炼化工产业，培育出了庞大的化工贸易行业。如今，生产企业或关停或搬迁，依附这些企业生存的化工贸易企业将何去何从？

在同行们犹豫不前时，冯青山曾经在湘氮的“徒弟”恒和实业董事长何子芒想到一个主意：何不把大家聚拢起来，抱团取暖？“作为整个化工产业链的中游产业，化工贸易企业选址更看重财政扶持、税收优惠、营商环境等政策性因素，不是非得跟着上游企业走。”

株洲市给予清水塘的10年财税返奖等一

系列优惠政策。这也给了何子芒实践想法的动力。去年4月，恒和实业依托株洲化工行业协会100家会员企业开建和天厦工贸总部项目。为了帮入驻总部的企业度过建设过渡期，当地政府将一栋2000平方米的办公楼免费给他们使用2年。

“共享式发展”是何子芒提得最多的词。在他的设想里，总部不仅能共享财务、法务、餐饮等资源，还将形成共享营商生态。“大家聚在一起可以彼此互补，共谋出路，发掘出更多的机遇。”

作为清水塘首个“就地下转型”项目，该公司依托互联网，提供总部办公、产品展示、商贸交易服务。虽未完工却已有400多家化工贸易等相关企业入驻。建成后，预计将有超过500家企业入驻，年交易额达300余亿元，引进税源3亿元以上。“这些入驻的企业家，有不少生于斯长于斯。”在冯青山看来，老工业区积累了宝贵的人才、资金、资源，工贸总部帮清水塘留住了化工产业的“魂”。

象群是否会再度北移？北移亚洲象群专家组成员、云南北双版纳国家级自然保护区管护局高级工程师沈庆仲给出了肯定的答案，“亚洲象曾遍布黄河流域至云贵高原的大片区域，对它们而言，迁移是一种正常的行为。”

“随着云南野象种群数量的快速增长，野象扩散与迁移十分常见，今后亚洲象还是可能会出现大范围迁徙事件。”沈庆仲说。

北移亚洲象群安全领导小组工作组省级指挥部指挥长，云南省林业和草原局党组书记、局长万勇介绍，象群北移过程中，云南各地群众和企业表现出了极大的宽容和耐心，积极配合保护防范工作。

为确保亚洲象顺利折返，沿途企业在亚洲象经过时，关灯停产，保持静默。“亚洲象北移途中的一幕幕感人情景，体现了全民爱象护象的精神，成为中国促进人与自然和谐共生的生动范例。”万勇说。

招商引资方面，产业园计划在北京、上海、成都、西安成立招商办事处进行全国网络布局，利用服务优势、技术优势、行业口碑优势，与当地协会或影响力企业合作招商。继续保持与北京行业协会、上海行业协会的深度合作，将央企、国企、上市公司为主要目标，继续攻关全国100强企业。

“升级园区发展体制机制也是实现产业园完全企业化运营的关键步骤。”李巍介绍，产业园已经聘请咨询公司对新经济线上产业估值，完成估值以后计划实行企业混改。通过向企业提供增值服务实现企业盈利，改变财政承担国有企业费用局面。

新生

重污染企业“关、停、并、转”后，经历了“刮骨”的清水塘，如何“换血”？株洲市希望将这里打造成一座绿水青山、环境优美的生态之城，一座产业转型、创新力强大的活力之城，一座注重工业遗产保护与利用的文化之城。

第一批入驻清水塘的项目指明了这座新城的走向。铜霞路的三一石油智能装备基地项目，工地一片热火朝天景象。这里将成为三一集团未来的石油智能装备生产基地、区域研发中心、企业创新中心及总部基地。项目全部投产可实现年产值超100亿元。在清水塘投资集团、百度湖南区域副总经理李纲完成又一轮的洽谈。“我们主要是瞄准株洲坚实的产业基础，以及清水塘的一系列政策优势。”

环保大道竣工通车，城市公园有了雏形，科技产业园正在拔地而起……株化路、株冶路等道路的名字，既诉说着昔日的辉煌，也警示着粗放发展的代价。昔日旧烟囪、厂房建设清水塘工业遗址公园，将用一种新的存在形式，讲述株洲的工业文脉。

# “两高”明确窝藏、包庇犯罪定罪量刑标准

本报讯（记者卢越）8月9日，最高人民法院、最高人民检察院发布《关于办理窝藏、包庇刑事案件适用法律若干问题的解释》（以下简称《解释》），对窝藏、包庇罪的定罪量刑标准及有关司法认定问题予以明确，自2021年8月11日起施行。

《解释》分别对窝藏罪和包庇罪的构成要件以列举的方式作了细化规定。《解释》明确了保证人在犯罪的人取保候审期间，协助其逃匿，或者明知犯罪的人的藏匿地点、联系方式，但拒绝向司法机关提供的，对保证人以窝藏罪定罪处罚。《解释》同时明确了明知他人有间谍犯罪或者恐怖主义、极端主义犯罪行为，在司法机关向其调查有关情况、收集有关证据时，作假证明包庇的，以包庇罪从重处罚。

在明确包庇罪人罪标准时，《解释》根据司法实践情况，将包庇行为的具体手段细化为三种情形：一是故意顶替犯罪的人欺骗司法机关的，即实践中常见的“顶包”。二是故意向司法机关作虚假陈述或者提供虚假证明，以证明犯罪的人没有实施犯罪行为，或者犯罪的人所实施行为不构成犯罪的。三是故意向司法机关提供虚假证明，以证明犯罪的人具有法定从轻、减轻、免除处罚情节的。

# 山西将在全省城区小学提供“放心午餐”

本报讯（记者刘建林 通讯员李彦斌）近日，山西省教育厅等8部门发布《关于在全省城区小学实施“放心午餐”工程的指导意见》。意见要求，从今年秋季学期开始，将在全省城市主城区和县城公办非寄宿制小学提供校内午餐，并力争用3年时间实现全覆盖。

山西明确，各地将以学校为主，加大新建和改扩建学生食堂及餐厅力度，打造“明厨亮灶”，参照当地寄宿制学校食堂运行模式收取伙食费；暂不能实现食堂供餐的学校，由学校通过公开采购的方式选择具有合法资质的配餐企业，合理确定价格，以集中配餐的方式为学生提供符合食品安全标准的午餐。午餐后学校应积极创造条件为学生提供校内午休等服务。

据悉，城区小学午餐午休及午间课后服务属于中小学生学习课后服务。午餐费用原则上由学生家长负担。全省城区小学“放心午餐”工程，实行校长负责制，且要充分尊重家长的意愿需求，坚持家长自主选择，不得强制或统一要求。

（上接第1版）

为了让这座大桥屹立在高烈度地震区和大渡河峡谷的复杂场中，建设者克服了不少难题。雅康高速公路有限责任公司管理处副处长唐德强告诉记者，修桥既要避开地震活动断裂带，又要兼顾成本，他们只能在桥梁结构和部件上突破创新。“我们采用防屈曲钢的中央扣，在强制的作用下，可以屈服耗能；主塔横梁采用波形钢板腹板与混凝土的顶底板相结合，简化工艺的同时保证结构安全。”

同样突飞猛进的还有航空建设。2009年，康定机场通航，甘孜到成都的距离，由原来的一天左右，缩短到半个小时。此后，相继建成的稻城亚丁机场和格萨尔机场，让甘孜互联网外界的时空距离再次缩短。

见证沿线变迁

高原“天路”巨变背后，是建设者多年来的持续努力。

52岁的雀儿山三道班班长易兴华，从小在高原上长大，17岁后成为一名养路工人。工作35年，他在国道317线雀儿山路段见证了川藏公路的巨大变化。易兴华回忆起以前养护的情景，不禁感慨，在高寒缺氧的高原上养路，要比在其他地方付出更多。

如此艰苦，有没有想过放弃？易兴华说：“保障川藏线的畅通，必须有人在这。既然来了，我就要干好。”除了养护公路，他和工友们还常常给翻山遇险的汽车更换轮胎，给司机送开水、送食物等。

2017年雀儿山隧道建成通车，易兴华的工作场所从海拔5000多米的山上公路，搬到了山下的德格县马尼干戈养护站，主要负责柏油路面的清扫和垃圾清理。“以前一天只能维护200米左右的路段，现在一天可以维护好几公里。”易兴华说。

同样亲历巨变的还有康定机场场务部经理陈永利。2006年大学毕业后，陈永利投身康定机场建设，至今已工作15年。回忆起以前的点点滴滴，他记忆犹新。2009年康定机场所有设备调试完毕，进入校飞环节。当时，他和同事每天凌晨4点从山下出发，坐一个多小时车，到达现场，一直工作到下午三四点。连续奋战了半个月，完成校飞工作，确保机场顺利开通运行。“看到飞机安全起飞、落地，我觉得自己所受的苦和累都非常值得。”陈永利说，是康定机场成就了他。在项目建设过程中，他不仅收获了工作成就，还遇到了现在的爱人，成立了家庭。

目前，康定机场开通了前往拉萨、成都、重庆、杭州的航班，成为连接川藏的重要空中通道。除了康定机场，另外两座民用支线机场格萨尔机场和稻城亚丁机场也已建成通航。

铺就幸福民生路

夏季，甘孜州正值旅游旺季。夏夜，凉风习习，康定市区广场上，穿着藏族服装的当地人围着圈跳起锅庄舞，不少游客也加入其中，一片热闹景象。广场旁的一家特产店内，老板扎西正忙着给游客挑选货物。“以前店里的特产只能内销。交通改善后，游客多了，生意更好了。”扎西骄傲地告诉记者，“雅康高速通车后，我们这里出产的新鲜虫草，只要几个小时就可以到达成都、浙江、重庆等地，当天就能端上餐桌。”

甘孜州德格县洛洛洞乡朗达村村民扎西曲措说，以前由于交通不便，奶奶生病后，得花一两天翻越雀儿山出去看病。因为耽误了治疗时间，落下病根。“现在隧道通了，很快就能到达医院。我们不仅可以选择在本地看病，也可以去大医院。”

除了走出去，越跑越快的“天路”也让更多的人走了进来。如今，公路沿线自驾游、骑行客络绎不绝。甘孜州将文旅产业作为重点，发展全域旅游。过去靠卖青稞、虫草、松茸为生的本地人，开始从事家庭旅馆、客运等行业，吃上了“旅游饭”。

据了解，2020年，甘孜州全年接待游客超3000万人次，旅游综合年收入达到340多亿元。

## 紧盯需求精准发力解难题

本报讯（通讯员周福明）七台河和鸡西是黑龙江省东部地区重要的河砂、碎石产地，为支持龙江“百大工程”建设，每年都有大量矿建货物发往省内绥化、大庆等地。党史学习教育开展以来，中国铁路哈尔滨局集团公司七台河站和鸡西车务段以“我为群众办实事”实践活动为契机，用心用情用力解决企业货主的“急难愁盼”问题。

据悉，这两家单位主动走进各自吸引区内的矿建生产企业开展调研和洽谈开展服务。截至目前，铁路部门已为两地矿建企业累计运输货物总量60.7万吨，8959车。