

苏州博物馆依托“科技+精细化管理”赋能转型

博物馆成了“低碳馆”



本报记者 黄洪涛

位于江苏苏州的苏州博物馆一直很“火爆”。

“很多游客可能不知道，博物馆可是能耗大户。”苏州博物馆馆长谢晓婷告诉记者，作为文物保护展览场所，博物馆不仅要让游客感到舒适，更要照顾好馆藏文物的温湿度“体感”，十分依赖环境调控设备，因而普遍存在耗能高、运行费用高、碳排放高的问题。针对这一痛点，苏州博物馆依托“科技+精细化管理”手段，赋能博物馆绿色低碳转型，创建运行碳中和博物馆。

苏州博物馆建成于1960年，本馆于2006年由建筑大师贝聿铭设计建造，总建筑面积1.9万平方米，是一座传统与现代相融的综合博物馆。2021年，响应国家“双碳”战略号召，苏州博物馆提出转型设想，在文物部门的支持下，很快启

动了博物馆绿色低碳转型项目。

运行碳中和博物馆，在全国尚属首例。谢晓婷介绍，苏州博物馆计划从管理和技术两方面着手，预计实现降低25%电能消耗、提升20%系统效率，最终每年节能收益近150万元。

强化办公OA软件的使用，规范各级流程，助推实现无纸化办公；升级智能照明，将150瓦的卤素灯换成上千个LED节能灯……基于这些点点滴滴，在第六次国家一级博物馆运行评估中，苏州博物馆从127家一级博物馆中脱颖而出，再获优秀等次，稳居全国博物馆第一方阵。

“现在我们已经养成人走关灯、人离关电、节约用水等节能好习惯。”苏州博物馆工程设备部工作人员孔欣说。

在孔欣的带领下，记者来到博物馆地下一层。“这是今年2月份刚换的磁悬浮冷冻机，原先的是定频主机，现在采用的是磁悬浮冷水技术，提高变频冷水机组运行效率的同时还比传统机组节能20%以上。”孔欣说，磁悬浮机组是新一代冷水主机的典型代表，具有超高能效、无油润滑、低占地、低配电等诸多优势。

如何做到使用不同冷机分别控制展品区域和办公区域，实现“无人的时候不供冷”呢？孔欣解释道，这需要进行分区分时精细化管理，即定制调控每一个空调箱，对新风系统进行专项优化，设计自控逻辑，从而实现“博物馆内不同区域零碳温湿控制调节”，逐步消除空调箱出现的冷热抵消问题。

“专业的事要交给专业的人做。”谢晓婷说，苏州博物馆邀请了清华大学研究团队对博物馆的建筑构造、建筑物朝向、建筑材料、建筑设备、建筑用途等进行多维度分析，结合现场实际测试数据，形成了《苏州博物馆能耗审计及节能诊断报告》。这笔能耗账为千头万绪的节能降碳工作指明了方向。

针对高能耗的症结所在，《苏州博物馆实现运行碳中和的博物馆实施方案》出炉，其中就更加环保、节能、低碳、创新的设备运行优化方案提出了5个实施步骤，即引进全工况变流量高效冷却塔；燃气锅炉改为电驱动热泵，消除直接碳排放；优化控制主设备及配套设备间；分区分时精细化管理，逐一定制调试空调；推进建设适合室内能源、环境与碳排放数

字化控制平台。

为推进项目实施，苏州博物馆还与专业服务低碳建筑的本土企业合作，更换能耗更低、排碳更少、效率更高的设备，改造了冷却塔设备，风机也缩减至现在的两台，极大节省了室外机房面积，为电驱动热泵的安装预留了空间。项目采用全封闭涡旋式压缩机技术的电驱动热泵，较之原先的燃气锅炉而言，更加环保、节能、低碳，使用寿命也更长。

博物馆成了“低碳馆”。2023年6月，苏州博物馆的“依托科技+精细化管理 赋能博物馆绿色低碳转型”项目入选国家文物局文物事业高质量发展十佳案例。今年1月至7月，苏州博物馆用水量下降6765吨，同比下降38.8%；用电量下降206267吨，同比下降10.2%，水电费同比下降16万余元。

“以科技创新推动博物馆绿色转型，助力博物馆事业高质量发展，是新时代赋予苏州博物馆新使命。”谢晓婷表示，希望能为推广文博单位低碳运营、分区分时精细化管理作出示范表率，努力成为展现文物工作新气象、新作为树立行业标杆。



中国新能源汽车首破年度1000万辆

11月14日，2024年中国新能源汽车1000万辆达成活动在湖北武汉举行。这是中国新能源汽车产量首次突破年度1000万辆。新华社记者肖艺九摄

（上接第1版）

据悉，该APP已实现与湖北省公安、人社、民政、市场监管等部门的17项政务数据的互联互通，充分赋能10余个网上办事功能模块，让数据“跑路”为基层减负，更为职工网上办事提供了极大便利。

网上之家，一键触达“享服务”

“请问前公司未缴满公积金，有办法可以追回吗？”“工作期间突发耳聋致残，可不可以申请因工致残？”……在“湖北工会”APP法律咨询模块，有专业法律服务律师全天候轮班值守，与12351工会服务职工热线联动，为职工提供免费咨询。

“湖北工会”APP聚焦职工需求，定制专属功能模块为职工送关爱服务送健康。“心理关爱”是免费的网上心理健康之家，为职工提供心理健康科普和在线心理咨询服务；“提技能”可在“工匠讲堂”在线学习，也可以根据岗位工种、行业、职业技能等级鉴定理论考试等需求进行日常“答题闯关”练习；“工会地图”可随时随地查询、导航到距离最近的工会驿站、母婴室、司机之家等服务站点，还有AI健康、AI运动、AI友圈……

与此同时，该APP还陆续链接多种工会资源、社会资源、市场资源，不断丰富服务应用场景。“互助保障”实现全省职工医疗互助的查询及互助金申领，“爱阅读”链接全国工会电子职工书屋资源，5万册电子书全部免费阅读；“以旧换新”专区联动宣传省政府相关政策，帮助职工“一图速览”家电以旧换新补贴、汽车置换更新补贴申领流程和申领通道；“会员福利”内含海量公交地铁减免券、打车券、餐饮券、购物券等福利，等职工来领取。

让中秘友好之船扬帆远航

两国的共同追求。我们要弘扬中秘传统友谊，拓展深化各领域互利合作，赋予其新时代的内涵。今年7月，中国共产党二十届三中全会成功召开，对进一步全面深化改革、推进中国式现代化作出系统部署，这为包括秘鲁在内的世界各国提供了新机遇，为中秘互利合作开辟了新的广阔前景。

这次访问期间，我将和博鲁阿尔特总统以视频方式共同出席钱凯港开港仪式。钱凯港是中秘共建“一带一路”重要项目，也是南美首个智慧港口。钱凯港一期工程可以将秘鲁到中国的海运时间缩短至23天，节约20%以上的物流成本，每年为秘鲁带来45亿美元收入，创造8000多个直接就业岗位。钱凯港的建成有助于秘鲁构建从沿海到内陆、从秘鲁到拉美和加勒比其他国家的立体、多元、高效互联互通格局，打造以钱凯港为起点的“新时代的印加古道”，带动拉美和加勒比地区整体发展和一体化建设。港口项目部还建立动物救助站，主动肩负起救助企鹅、海豹、鸟类的社会责

任，改善湿地、海滩、生物栖息地的环境状况。我们要共同把钱凯港建设好、经营好，使“从钱凯到上海”真正成为促进中秘和中拉共同发展的繁荣之路。中方愿继续在秘鲁实施“小而美”民生合作项目，推动开设鲁班工坊、中文工坊，加强两国职业教育合作，鼓励中资企业为当地创造更多就业岗位，履行好社会责任，让“老乡”情谊更加真实可感。

我们要担起文明互鉴时代责任，加强在文化艺术、教育、科研、旅游、青年、文化遗产保护、考古等领域交流合作，采取更多措施便利两国人员往来，进一步夯实双边关系发展社会民意基础。密切两国在文明古国论坛机制内合作，探讨构建全球文明对话合作网络，支持各国文明交流互鉴，让世界不同文明如同中国九寨沟的五彩池和秘鲁马拉斯的梯田，虽色彩斑斓、形状各异，但交相辉映、相得益彰，为人类文明进步作出更大贡献。

继2008年、2016年两次成功举办亚太经合组织领导人非正式会议后，秘鲁将第三次主办这一重要会议。3次会议

的主题从“亚太发展的新承诺”，到“高质量增长和人类发展”，再到今年的“赋能、包容、增长”，充分展现出秘方推动建设开放型亚太经济、促进世界经济增长的坚强决心，有力发出开放包容、合作共赢的“利马声音”。中方坚定支持秘方办会，愿同秘方密切配合，推动会议取得积极成果，在亚太合作中留下新的“利马印记”，为推动构建亚太命运共同体作出新贡献。

当前，世界百年变局加速演进，人类社会又一次站在历史的十字路口。秘鲁纳斯卡文明的巨大地图，身在其中者述，唯有居高者方能窥其全貌。中国也有诗云，“不畏浮云遮望眼，只缘身在最高层”。中方愿同秘方一道，坚持登高望远，从历史长周期把握世界大势，践行真正的多边主义，推动平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化，共同落实好全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，携手构建人类命运共同体。

拉美朋友常说，“没有勇气的人，永远不会攀山渡海”。站在新的历史起点上，中方愿同秘鲁朋友一道，同心所向，跨越山海，驾驶中秘友好之船驶向更加美好的未来！

“塞外明珠”光彩再现

心断面水质达Ⅳ类，迁徙繁殖鸟类增加至260多种，鱼类达29种，鸟类总数量超过600万只，其中疣鼻天鹅的数量从2000年的200余只增加到现在的近千只，每年都会吸引众多摄影爱好者前来采风。

“疣鼻天鹅等鸟类对水质要求非常高，如今疣鼻天鹅数量越来越多，说明乌梁素海的水质在变好。”乌梁素海湿地保

护区管护员张长龙说。

伴随着生态环境的日益改善，乌梁素海流域内农、林、牧、渔等第一产业和生态旅游、农家乐等第三产业蓬勃发展，逐步构建起经济社会发展与生态环境保护相互协调、相互促进的新型绿色产业发展格局。外出打工的群众纷纷返乡，在“家门口”重新就业。

“这几年乌梁素海水质越来越好，我

们靠着发展旅游业，生活越来越富足，收入是过去的十几倍。”在乌梁素海生态旅游区做帆船旅游生意的曹建山说。

据了解，2023年，乌梁素海接待游客41.24万人次，实现旅游直接收入3822.57万元，同比分别增长806.37%和780.78%。

从保护一个湖到保护一个流域生态系统，乌梁素海流域生态综合治理真正做到了“山水林田湖草沙共治，人与自然和谐共生”，也让昔日光彩夺目的“塞外明珠”再现一派生机盎然、自然和谐的风采。

最高检：依法从重从严惩治重大恶性犯罪

新华社北京11月14日电 记者14日从最高人民法院获悉，最高人民检察院检察长李亚林14日在基层调研时表示，要完整准确贯彻宽严相济刑事政策，依法全面履行检察职能，严格依法办案、公正司法，依法从重从严惩治重大恶性犯罪，扎实推进检察信访工作法治化，以法治思维、法治方式加强风险源头防控，严防极端案件发生。

应勇强调，广东珠海市香洲区体

育中心发生驾车冲撞行人案件，造成重大人员伤亡，性质极其恶劣。检察机关要依法履职，全力协同有关部门做好查清事实、依法惩处、善后处置、维护稳定等工作，切实保障人民群众生命安全，维护社会稳定。对类似重大恶性犯罪，要认真做好审查批捕、审查起诉工作，从重从严追究刑事责任，有力震慑犯罪。

坚持破和立的辩证统一

质生产力“不是要忽视、放弃传统产业”，要遵循“先立后破、因地制宜、分类指导”原则……

党的十八大以来，立新发展格局，破传统发展路径依赖；立新发展理念，破“唯GDP论”；立供给侧结构性改革，破供需结构性失衡；立城乡融合发展之制，破城乡二元结构之弊；立清风正气，破“四风”顽疾；立公正高效权威的中国特色社会主义司法制度，破影响司法公正之弊……

破不是改弦易张，立也不是另起炉灶。

“改什么、怎么改必须以是否符合完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的总目标为根本尺度”“该改的坚决改，不该改的不改”……习近平总书记深刻阐明了全面深化改革的底线原则。

坚持党的全面领导、坚持马克思主义、坚持中国特色社会主义道路、坚持人民民主专政不动摇，通过改革让制度优势更充分地转化为治理效能、更好服务提升民生福祉，是“先立后破”的应有之义。

当前，进一步全面深化改革已经进入攻坚期和深水区，无论深度还是广度都比过去要求更高，各种利益的平衡、关系的协调难度更大，考验着改革者的智慧、勇气和担当。

“改革有破有立，得其法则事半功倍，不得法则事倍功半甚至产生负作用。”习近平总书记对于改革方法论有着深刻思考——

谈及搞好机构改革组织实施工作时，强调要继续运用好“坚持不立不破先立后破”等宝贵经验；

论述改革与法治关系时，明确指出“凡属重大改革都要于法有据”“不能让一些过时的法律条款成为改革的‘绊马索’”；

针对结构调整，鲜明提出“腾笼不是空笼，要先立后破，还要研究‘新鸟’进笼‘老鸟’去哪”；

部署产业发展时，特别强调发展新

立先破。“2022年3月的全国两会上，习近平总书记在内蒙古代表团参加审议时强调。

“不能把手里吃饭的家伙先扔了，结果新的吃饭家伙还没拿到手，这不行。”习近平总书记以形象的比喻，对如何处理好破立关系进行了生动诠释。

先立后破，立是目的，为破打下坚实基础——

立起基础性、先导性作用，该立的要积极主动立起来。

智能车间的控制大屏上，跳跃着生产环节的实时数据……在江苏江阴，兴澄特钢颠覆了人们对传统炼钢厂“傻大黑粗”的印象。

把新产业立起来，以数智化的新产业带动传统产业转型升级，成为越来越多企业的选择。

“发展新质生产力不是忽视、放弃传统产业，要防止一哄而上、泡沫化，也不要搞一种模式”……新质生产力的发展必然要经历较长过程，一旦旧的破了，新的立得不够，经济就会面临难以承受的压力。发展新质生产力要正确处理“先立”与“后破”的关系，立得住，才能破得好。

以破促立，破是手段，为立打开更大空间——

破是为了更好地立，该破的要在立的基础上及时破、坚决破、彻底破。

今年8月，全国首个全链条公平竞争审查系统在湖北上线，为经营主体营造公平透明的市场环境，更大力度服务全国统一大市场建设。

11月6日，习近平总书记在湖北考察时强调，抓好重点领域和关键环节改革，全面融入全国统一大市场建设，构建更加公平、更有活力的市场环境。

清理废除含有地方保护、市场分割等妨碍统一市场和公平竞争的政策；实行统一的市场准入制度；打造统一的要素和资源市场……通过破除阻碍国内大循环的各种体制机制障碍，在以破促立中推进全国统一大市场建设，为构建新发展格局提供强大支撑。

加大对发展堵点、卡点、痛点的“破”，为“立”开辟道路、清除障碍、创造条件，才能为新的发展打开广阔天地。

破立并举，把握节奏，蹄疾步稳推进改革——

在中国这样一个拥有14亿多人口的国家深化改革绝非易事。破立并举，关键靠统筹，要义在平稳。

从190条缩减至27条——我国首个自贸试验区上海自贸试验区外商投资准入负面清单如今实现大幅“瘦身”。

大胆探索，先行先试。目前，全国22个自贸试验区累计开展3500余项改革试点，推动更多经验在全国落地生根。

“各项改革举措都要充分论证、精心谋划，深入开展风险评估，把握好时度效”，习近平总书记深刻指出。

顶层设计与摸着石头过河结合，已成为新时代全面深化改革的鲜明特征之一。无论是提升产业链供应链韧性和安全水平，还是防范化解金融风险，抑或是确保粮食和能源安全，无不要在改革中把握节奏，把控风险，稳步推进。

全面深化改革是一项系统工程，牵一发而动全身。把握好时度效、谋定后动、循序渐进，才能在破立统一中实现改革蹄疾步稳。

全面深化改革开放是一项系统工程，牵一发而动全身。把握好时度效、谋定后动、循序渐进，才能在破立统一中实现改革蹄疾步稳。

“各项改革举措都要充分论证、精心谋划，深入开展风险评估，把握好时度效”，习近平总书记深刻指出。

顶层设计与摸着石头过河结合，已成为新时代全面深化改革的鲜明特征之一。无论是提升产业链供应链韧性和安全水平，还是防范化解金融风险，抑或是确保粮食和能源安全，无不要在改革中把握节奏，把控风险，稳步推进。

全面深化改革开放是一项系统工程，牵一发而动全身。把握好时度效、谋定后动、循序渐进，才能在破立统一中实现改革蹄疾步稳。

制度和规则，深化国资国企改革，向民营企业进一步开放国家重大科研基础设施……翻开党的二十届三中全会《决定》，“健全”“完善”“深化”等高频词令人印象深刻。

《决定》提出的300多项重要改革举措，以制度建设为主线，有对过去改革举措的完善提升，也有根据实践需要和试点探索新提出的改革举措。

到2029年新中国成立80周年时，完成《决定》提出的改革任务，是路线图，也是军令状。

必须坚持人民至上，在破与立中找准改革突破口——

教育体制改革，事关千家万户。今年秋季开学起，不少地方中小学课间休息时间由10分钟延长至15分钟；越来越多企业通过与技工院校等方面合作，加大培养高技能人才……

破除“唯分数、唯升学、唯文凭、唯论文、唯帽子”的顽瘴痼疾，推动义务教育均衡发展，减轻中小学生课业负担，构建现代职业教育体系，建设现代大学制度……在破立统一中，育人方式、办学模式、管理体制等教育改革取得新进展。

从就业、教育、收入分配、社会保障，到医疗卫生、养老托幼、公共文化、生态环境，瞄准人民日益增长的美好生活需要，深化民生改革还有许多“硬骨头”要啃。

从人民的整体利益、根本利益、长远利益出发谋划和推进改革，才能让“立”的成果得到群众拥护，让“破”的成效为群众称快。

必须坚持问题导向，在破与立中以重点推进带动整体跃升——

今年9月6日，我国第二条民营控股高铁——杭温高铁开通运营。民间资本参与重大项目建设步伐提速。

制定民营经济促进法；加强产权执法司法保护；清理和废除妨碍全国统一市场

和公平竞争的各种规定和做法……统筹推进立、党的二十届三中全会《决定》对构建高水平社会主义市场经济体制作出一系列部署。

进一步全面深化改革的重点依然是深化经济体制改革。处理好政府和市场的关系，是经济体制改革的核心问题。牵住“牛鼻子”，就能以重点带动全局。

抓住主要矛盾，以经济体制改革为牵引，协同推进政治、文化、社会、生态文明等领域改革，建设现代大学制度……在破立统一中，育人方式、办学模式、管理体制等教育改革取得新进展。

从就业、教育、收入分配、社会保障，到医疗卫生、养老托幼、公共文化、生态环境，瞄准人民日益增长的美好生活需要，深化民生改革还有许多“硬骨头”要啃。

从人民的整体利益、根本利益、长远利益出发谋划和推进改革，才能让“立”的成果得到群众拥护，让“破”的成效为群众称快。

必须坚持问题导向，在破与立中以重点推进带动整体跃升——

今年9月6日，我国第二条民营控股高铁——杭温高铁开通运营。民间资本参与重大项目建设步伐提速。

制定民营经济促进法；加强产权执法司法保护；清理和废除妨碍全国统一市场

和公平竞争的各种规定和做法……统筹推进立、党的二十届三中全会《决定》对构建高水平社会主义市场经济体制作出一系列部署。

进一步全面深化改革的重点依然是深化经济体制改革。处理好政府和市场的关系，是经济体制改革的核心问题。牵住“牛鼻子”，就能以重点带动全局。

抓住主要矛盾，以经济体制改革为牵引，协同推进政治、文化、社会、生态文明等领域改革，建设现代大学制度……在破立统一中，育人方式、办学模式、管理体制等教育改革取得新进展。

从就业、教育、收入分配、社会保障，到医疗卫生、养老托幼、公共文化、生态环境，瞄准人民日益增长的美好生活需要，深化民生改革还有许多“硬骨头”要啃。

从人民的整体利益、根本利益、长远利益出发谋划和推进改革，才能让“立”的成果得到群众拥护，让“破”的成效为群众称快。

必须坚持问题导向，在破与立中以重点推进带动整体跃升——