

（上接第1版）

世界上那些有过不凡历史和政绩的老党大党之所以没有跳出历史周期率而垮台，就是在掌控执政资源的光环下，忽视自身问题，陷入“革别人命容易，革自己命难”的怪圈。

百年风霜雨雪，百年大浪淘沙。

党的百年华诞过后几个月，党的十九届六中全会第二次全体会议上，面对党内“关键少数”，习近平总书记的讲话振聋发聩：

“在建党百年之际，我们要居安思危，时刻警惕我们这个百年大党会不会变得老态龙钟、疾病缠身。对党的历史上走过的弯路、经历的曲折不能健忘失忆，对中外政治史上那些安于现状、死于安乐的深刻教训不能健忘失忆；对自身存在的问题不能反应迟钝，处理动作慢慢腾腾、软绵绵，最终人亡政息！”

这是一道世界性难题，也是一道攸关生死的必答题。

1945年盛夏，在延安的窑洞里，面对民主人士黄炎培，毛泽东同志给出了破解这道难题的第一个答案：“让人民来监督政府”。

2021年11月，党的第三个历史决议将“坚持自我革命”列为党百年奋斗的十条历史经验之一。习近平总书记给出了跳出历史周期率的第二个答案，那就是自我革命。

第二个答案，不是闭门造车，也绝非空中楼阁。它在新时代全面从严治党的伟大实践中孕育成长，不断发展、不断创新、不断升华。

当时间开始了新的书写，中国共产党引领中华民族伟大复兴在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键节点。

打最硬的铁，须是铁打的人。时代之变、历史之贵、实践之问，要求我们党必须进行彻底的自我革命。

伟大社会革命锻造成就了伟大的党，伟大自我革命保障推动了伟大事业。保持马克思主义政党先进性和纯洁性是一个需要时时刻刻审视、永不休息杂糅质、持续不断提升品质的过程。

必须看到，党面临的“四大考验”“四种危险”将长期存在，党内“四个不纯”突出问题依然存在，腐败问题产生的土壤和条件尚未彻底根除。解决大党独有难题必然是一个长期而艰巨的过程，这就决定了全面从严治党永远在路上，党的自我革命永远在路上。

从强调“三个务必”“两个永远在路上”，到以“六个如何始终”指明大党独有难题，再到提出并阐释“健全全面从严治党体系”这一重大命题……党的二十大以来，习近平总书记一直以深邃的思考谋划部署如何把党的自我革命进行到底。

二十届中央纪委三次全会上，习近平总书记深刻阐述了党的自我革命的重要思想，科学回答我们党为什么要自我革命、为什么能自我革命、怎样推进自我革命等重大问题。

习近平总书记明确提出“九个以”的实践要求，这其中既有宏观层面的目标任务、顶层设计，也有落细落实、重点突出的方式方法，既有认识论，又有方法论，为在新征程上继续推进党的自我革命提供了强大思想武器、科学行动指南。

（二）全面从严治党如何为高质量发展保驾护航？

“全面从严治党既是政治保障，也是政治引领”

2024年岁末，北京京西宾馆，中央经济工作会议如期举行。“坚定不移惩治腐败”“坚决反对热衷于对上表现、不对下负责、不考虑实效的形式主义、官僚主义”“党中央在谋划中国经济发展大计的会议上，对全面从严治党加以强调。

成其身而天下成，治其身而天下治。回望百余年奋斗路，中华民族天翻地覆慨而慷的历史，正是波澜壮阔的社会革命和激浊扬清的自我革命相伴相随、相互促进的历史。党团结带领人民接续奋斗，中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来

来的伟大飞跃，这个伟大飞跃是改造社会的伟大事业，同时也是改造自身的伟大工程。

在历史经验的启迪中前行，在时代使命的指引下奋进。

当“中国号”巨轮行至中国式现代化的关键一程，为什么必须把全面从严治党置于极其重要位置？保持经济社会发展良好势头，全面从严治党发挥怎样的作用？

读懂今天的中国，必须读懂中国共产党。读懂新时代中国发展之路，就要读懂新时代党的自我革命的伟大实践。

曾几何时，受错误政绩观影响，一些地方和部门片面追求速度规模，发展方式粗放；一些党员领导干部违规干预和插手市场经济活动，扰乱市场经济秩序；一些利益固化藩篱日益显现，影响公平公正，有损经济社会发展活力……

发展一度出现的不平衡、不协调、不可持续问题，背后是政治问题和经济问题的相互交织。

“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”。党的十九大上，习近平总书记作出重大论断。与此同时，总书记明确提出“不断提高党的建设质量”。

党的二十届三中全会在以经济体制改革为牵引全面部署各领域、各方面改革时，同步部署了“深入推进党风廉政建设和反腐败斗争”的改革举措。

既着眼经济发

展之“质”，又强调管党治党之“质”，习近平总书记的部署高瞻远瞩，彰显中国共产党人在改造客观世界的同时主动改造主观世界，从而更好改造客观世界的历史主动精神。

习近平总书记有过这样一番妙喻：“自然生态要山水清秀，政治生态也要山水清水秀。”正如“绿水青山”能变“金山银山”，风清气正的政治生态总与公平有序的发展环境相辅相成。

发展是执政兴国的第一要务，高质量发展是新时代的硬道理。

中国共产党以自我净化革除自身毒瘤、以自我完善提升整体形象、以自我革新培育创造活力、以自我提高增强担当本领，“实现什么样的发展、怎样实现发展”的时代答卷必将拥有更精彩

的书写。

当GDP不再是干部考核唯一“指挥棒”，求量不求质的政绩冲动少了，发展“含金量”高了；当党员干部甘当“店小二”、不做“掌柜子”，企业制度成本降低了，政府办事效率升了；当政商关系既“亲”且“清”，创新创业的干扰小了、干劲足了……

把全面从严治党战略方针贯穿中国特色社会主义事业全过程和党的建设各方面，中国经济社会向着“气质更佳”“颜值更靓”“活力更足”的方向大步迈进。

无需注意的，高质量发展是一个新旧事物迭代更替的过程，新观念与旧思维、新方式与老套路、创新突破与路径依赖必然有一个拉锯和胶着的过程。越往深处推动，遇到的阻力就越大，博弈也会更趋激烈。

唯有更好发挥全面从严治党政治引领和政治保障作用，以作风建设保障改革攻坚，以严明纪律促进干部担当作为，以严惩腐败为改革清障护航，才能推动全党上下凝聚起强大合力，无惧涉滩之险、爬坡之艰、闯关之难，切实把党中央决策部署落到实处。

环顾世界，那些在现代化历史进程中取得成功的国家，都跨过了经济发展从量的增长转向质的提升这一关。可以说，高质量发展是一个国家迈向现代化绕不过的一道坎。没有高质量发展，中国就谈不上社会主义现代化。

引领中国走高质量发展之路的共产党，赓续敢于革新、敢于突破的血脉基因，以改革精神为严的标准注入新动能，使全面从严治党各项工作更好体现时代性、把握规律性、富于创造性。

（三）管党治党如何激发担当作为？

“捆住一些人乱作为的手脚，放开广大党员、干部担当作为、干事创业的手脚”

2024年，中国共产党首次开展以党纪为主题的集中性学习教育，推动全党学纪

“真正成为世界上最强大的一个政党”

知纪明纪守纪。

不久前召开的中共中央政治局民主生活会上，习近平总书记对党纪学习教育进行总结，指出：“党的纪律既有教育约束功能，又有保障激励作用”“纪律既明确了不能触碰的底线和边界，也为党员、干部干净干事、大胆干事提供了行动准绳”“遵规守纪，就会拥有干事创业的充分自由和广阔空间”。

全面从严治党和鼓励担当作为是内在统一的，不是彼此对立的。寓活力于秩序之中，建秩序于活力之上，才能以新作风、新作为、新气象推动改革发展事业取得新成效。

大有大的优势，大也有大的难处。让一个党员数量比传统欧洲大国人口都大的大党，时刻保持纪律严明，并不断焕发生机，是一个世界级的难题。

新中国成立之初，毛泽东同志就指出：“我希望造成这么一种局面：就是又集中统一，又生动活泼，就是又有集中，又有民主，又有纪律，又有自由。”

党的十八大以来，习近平总书记反复强调，“坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重”。

“全面从严治党的大目的，不是要把人管死，让人瞻前顾后、畏首畏尾，搞形式主义、无所作为的一潭死水，而是要通过明方向、立规矩、正风气、强免疫，营造积极健康、干事创业的政治生态和良好环境。”

干部管理是一门科学，也是一门艺术。既要敢抓善管、精准施策，体现组织的力度，又要撑腰鼓劲、关爱宽容，体现组织的温度。

习近平总书记曾谈到干部队伍中的一些不良倾向，顾虑“洗碗越多，摔碗越多”，信奉“多栽花少种刺，遇到困难不伸手”，为了不出事、宁可不干事”……

校正方向，廓清迷雾，习近平总书记旗帜鲜明：“探索就有可能失误，做事就有可能出错”，要求正确把握失误的性质和影响，“切实保护干部干事创业的积极性”。

2016年1月，在省部级主要领导干部学习贯彻党的十八届五中全会专题研讨班开班式上，习近平总书记首次提出“三个区分开来”。

2023年1月，在二十届中央纪委二次全会上，习近平总书记再次强调坚持“三个区分开来”，更好激发广大党员、干部的积极性、主动性、创造性，形成奋进新征程、建功新时代的浓厚氛围和生动局面。

组织敢于担当，干部更有底气。激励担当，坚持选人用人正确导向，把敢不敢干事、愿不愿做事、能不能干事作为识别干部、评判优劣、奖惩升降的重要标准；

崇尚务实，完善考核评价体系，增强考核指标的针对性、操作性，对干部近距离接触、多角度考察，多到基层干部群众中、多在群众口碑中了解干部；

加油鼓劲，坚持澄清正名，匡正政治风气，依法依规严肃查处诬告陷害行为，用信任和保护让干部放下包袱、轻装上阵，心无旁骛开拓奋进；

……

善用人者，必使有材者竭其力，有识者竭其谋。为敢于担当者担当、为勇于负责者负责，推动形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的良好局面。

2024年3月，湖南常德鼎城区谢家铺镇港中坪村，村党支部书记段德喜向习近平总书记汇报：“村里最多的时候有38块牌子，现在只有12块了。”

牌子减少的背后，是基层责任清单的日益明晰规范。

“党中央明确要求为基层减负，要坚决整治形式主义、官僚主义问题，精兵简政，持之以恒把这项工作抓下去。”总书记说。

2024年以来，无论是出席重要会议还是深入地方考察，习近平总书记一次次部署督促破解基层治理“小马拉大车”问题，强调让基层干部把更多时间“集中到推动

的提质增效战役，找准成本控制“出血点”，干出增收创效“加速度”。

“只有盈利才算真正把井打成”。大庆钻探30681钻井队在竞赛中，把强化经营导向的理念落实到打井全过程。2024年该队在大庆杏南区块交井7口，全部控制在标准成本以下，与2023年同区块相比，平均单井成本下降8%。

“铁军杯”提质增效劳动竞赛，推动“单队进尺提升5%、单井周期下降5%、百元收入营业成本下降5%”目标的加速实现。“劳动竞赛的平台，正促进钻探铁军由勇猛向精明提升，把打井当成过日子来经营。”大庆钻探工会副主席、党群工作部主任谢瑞蛟说。

技能人才是推动大庆钻探高质量发展的主体。大庆钻探研究制定《高技术人才管理办法》《技术技能竞赛管理办法》《“师徒带”工作管理办法》《职业技能等级认定管理办法》等制度，加快技能人才培养，促进技能人才快速成长。

变的是适应新形势迎接新挑战的本领，不变的是能源报国初心和铁人精神。“我们将坚定不移移传统念，勇抓善为抓改革，赓续精神血脉，扛起时代重任，不忘初心、奋进新征程。”大庆钻探工程有限公司董事长、党委书记张赫说。

发展、服务群众上”。

减掉应减之负，担起应担之责。

2024年，中办、国办印发《整治形式主义为基层减负若干规定》，首次以党内法规形式制定出台为基层减负的制度规范。

干部干部，“干”字当头。干与不干干，体现的是党性，是作风。习近平总书记强调：“为官避事平生耻。”

锐意进取，担当作为，方能当好中国式现代化建设的坚定行动派、实干家。

翻开2万余字的党的二十届三中全会《决定》，60条中的最后一条，突出强调“以钉钉子精神抓好改革落实”。

将改革蓝图变为现实，没有局外人、旁观者，必须始终保持“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，直面矛盾问题不回避，铲除顽瘴痼疾不含糊，应对风险挑战不退缩，奋力打开改革发展新天地。

政治路线确定之后，干部就是决定的因素。

历史和现实充分表明，一个政党、一个国家能不能不断培养出优秀领导人才，在很大程度上决定着这个政党、这个国家的兴衰存亡。

全面贯彻执行新时代党的组织路线，推动落实新时代好干部标准，中国共产党人正以更大的担当和作为，推动党和国家事业兴旺发达、长治久安。

（四）党的自我革命为何与人民群众息息相关？

“一个政党，一个政权，其前途和命运最终取决于人心向背”

“制定实施中央八项规定，是我们党在新时代的徙木立信之举，必须常抓不懈、久久为功，直至真正化风成俗，以优良党风引领社风民风。”

2023年1月，二十届中央纪委二次全会上，习近平总书记释放将作风建设进行到底的鲜明信号。

党的十八

八大后，中央八项规定制定出台，解决了管党治党“老虎吃天不知从哪儿下口”的问题，成为百姓交口称赞的作风建设“金色名片”。

当时，这个文件名称应该怎么写？习近平总书记郑重指出，规定就是规定，不加“试行”“两字”。

“不加‘试行’两字，意味着说了不白说，说了就必须做到。八项规定不是五年、十年的规定，而是长期有效的铁规矩、硬杠杠。

正是因为说风易逝，淳化难归，一旦“喘口气、歇歇脚”，极有可能再次反弹，失信于民。天下何以治？得民心而已！民心是最大的政治。

1912年，毛泽东同志曾写下《商鞅徙木立信论》，“此诚我国从来未有之大政策，民何悍而不信？乃必徙木以立信者，吾于是知执政者之具费苦心也”。

这是跨越时空的思想契合，这是颠扑不破的历史铁律。唯有信于民，从民中汲取力量，才能始立于时代潮头。

人民群众厌恶不正之风，痛恨腐败现象，那就誓以风清气正凝聚党心民心。“‘打铁还需自身硬’是我们党的庄严承诺，全面从严治党是我们党立下的军令状。”

毫无疑问，反腐败是一件“得罪人”的事情。

一位外国人士评价：“反腐是一场会经历阵痛的自我革命。但是中共彰显了自身的态度——他们不惧怕这种阵痛，也经得起阵痛。”

新时代党的自我革命，底气来自何方？“得罪千百人、不负十四亿”，天平两端孰轻孰重？这是一笔再明白不过的政治账。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央之所以敢于明知山有虎、偏向虎山行，正是源于一种“我将无我”的胸怀，正是源于一种“不负人民”的担当。

“古今中外这方面教训多得很！”《诗经》中就有“硕鼠硕鼠，无食我黍”的句子。习近平总书记曾提及国家粮库里出的案子，

“决不能任由‘粮耗子’折腾糟塌。”

“蝇贪”“鼠害”，直接损害了党的形象。从最直观、最直接的地方入手，让人民群众可闻可见、可感可信，全面从严治党才能赢得人民群众的衷心拥护和大力支持。

“学校食堂的饭菜种类多了，也比以前好吃了！”在河南省洛宁县第一实验中学食堂，“校园餐”整改行动守护了孩子们“舌尖上的安全”；

“村里的200亩撂荒地全部得到修复，2024年种的150亩玉米，50亩油菜已经收获归仓。”在山西省阳泉市矿区，村集体土地被非法占用等违规违纪案得到严肃处理；

……

2024年，中央纪委国家监委直接抓中小学“校园餐”、农村集体“三资”管理突出问题2个全国性专项整治，持续用力做好群众身边不正之风和腐败问题整治工作，集中整治开展以来，全国纪检监察机关共查处群众身边不正之风和腐败问题56.6万件、处分43.3万人。以“铁拳头”惩治“微腐败”，从“小切口”撬动“大民生”，让人民群众切实感受到正风反腐加力度、清风正气在身边。

口耳相传的称赞，连起来就是清白政声；家家户户的小账，合起来就是民心大账。人心所向者，众口所赞者，有如百川之归海，其势必不可挡。

在十九届中央纪委六次全会上，习近平总书记满怀历史自信地指出：

“一百年来，党外靠发展人民民主、接受人民监督，内靠全面从严治党、推进自我革命，勇于坚持真理、修正错误，勇于刀刃向内、刮骨疗毒，保证了党长盛不衰、不断发展壮大。”

从发展人民监督政府、接受他律，到事事反求诸己、清醒自律，“窑洞之问”的两个答案背后，跨越70余载的接续赶考、同题共答，不断进行的实践探索和理论思考，贯穿着一个映照历史的真理——“人心向背关系党的生死存亡”。

历史深刻表明，一个政党能够有多大作为，根本上取决于这个政党能够在多大程度上发挥人民群众的主体作用。

新时代党的自我革命，赢得了保持同人民群众的血肉联系、人民衷心拥护的历史主动，赢得了全党高度团结统一、走在时代前列、带领人民实现中华民族伟大复兴的历史主动。

2024年秋，福建省东山县谷文昌纪念馆，一组雕塑展现了谷文昌同志带领东山人民种植木麻黄的场景。党员干部和人民群众、想在一起，干在一起，如鱼得水。

在雕塑前，习近平总书记对干部群众说道：“先祭谷公，后拜祖宗”，这是老百姓发自内心的敬仰。人民心里有一本账，金杯银杯不如老百姓的口碑。”

“为官一任，造福一方”，只有走这条路，才是人间正道。”

（五）中国共产党的自身建设给世界政党建设提供了哪些启迪？

“中国共产党是世界上最大的政党。大就要有大的样子。”

9位国家元首，8位政府首脑，百余个国家的驻华使节和国际组织驻华代表……开馆3年多来，许多外国政要 and 驻华代表专程走进中国共产党历史展览馆，深入了解当今世界上最大的马克思主义执政党在中华大地上改天换地、淬炼自我的奋斗史。

外国学者提出这样一个问题：为什么在西方政党政治面临种种困境之时，中国共产党却能展现出蓬勃生机和强大韧性？

所谓“party is a part”，政党利益集团化是西方国家政党体制的突出特征。大多数西方主流政党作为大资本所掌控的不同利益集团的代言人，为各自利益集团谋利，这种资本坐庄、党派轮番的体制致使党争无休无止，“你方唱罢我登场”成为常态，党派相互倾轧掣肘导致政府效率低下，广大人民的利益无法真正得到保障，经常沦为党争的牺牲品。

以“中国共产党之治”成就“中国之治”。我们党是有着充分制度自信的政党，在国家制度建设起着关键性作用。

“主动”放弃休年假，能否获得补偿？

（上接第1版）

“不好意思请假，怕领导对我有意见。”受访者栗子则说出了困扰很多职场人的“秘密”——“请年假尴尬”。在某搜索平台，“休年假”相关的搜索词条中，点赞收藏量靠前的，不少是“休年假申请话术”“休年假好理由由”等。“请假羞耻”正成为不少职场人放弃休年假的尴尬。

2023年，有媒体在社交平台发起一项有关“你有请年假羞耻吗”的投票，参与投票的4万人中有1.8万人选择“有，一请假就焦虑”，超1万人选择了一种“我决于领导态度和职场氛围”。“领导不休我不休”“休假在工位难开”，特别是加班文化盛行的单位，职工不仅心存顾虑，“休不休假”甚至成为衡量职工职业态度的“标尺”，无形中增加了职工休假的“耻感”。

有何补偿机制

放弃休年假，劳动者是否可以获得“补偿”？

“在我们单位，每到年底未休年假的职工都会收到一份‘自愿放弃休年假同意书’。”小付告诉记者，职工签字后年假就自动作废，工资和正常上班一样，没有额外补偿。

对此，北京策略律师事务所律师张焯阳分析说：“法律并不禁止职工签署

中国共产党带领中国人民建立新中国、建设新中国、推进改革开放伟大事业，并且要带领古老的中国实现现代化的目标。在这个过程中，中国共产党的自身建设，也是国家治理体系和治理能力提升的关键引领和重要内涵。

胜人者有力，自胜者强。

中国共产党反腐败不是看人下菜的“势利店”，不是争权夺利的“纸牌屋”，也不是有头无尾的“烂尾楼”。“放眼全世界，没有任何一个政党能像中国共产党如此严肃认真地对待自身建设，如此高度自觉地以科学的态度、体系化的方式推进自我革命，这是我们党的显著优势，也是引领时代的制胜之道。”习近平总书记的话掷地有声。

有人说，自我革命是“抓着自己的头发把自己提起来”，是“不可能完成的任务”。

中国共产党凭什么能“

“无私者，可置以为政。”“不私，而天下自公。”

中国共产党是没有自身私利的政党，因而拥有最彻底的自我革命精神，就能谋根本、谋大利，就能坚持真理、修正错误，敢于检视自身、常思已过；不讳疾忌医，不文过饰非，及时发现和解决自身存在的问题，就能有力回击一切利益集团、权势团体、特权阶层的“围猎”腐蚀。

2023年早春三月，中国两会胜利闭幕，当人们在想路上强国建设、民族复兴新征程的中国将给世界带来什么时，一场聚焦“现代化道路：政党的责任”主题的中国共产党与世界政党高层对话会给出了鲜活的答案。

全球150多个国家和政治组织的领导人齐聚“云端”，共同参会。习近平总书记在这场对话会上提出的全球文明倡议成为国际舆论场上的新热词。

国际上，一个共识愈发强烈：中国共产党所展现的治理能力、所秉持的政治品格，为各国政党建设和世界政党发展提供了“中国样本”。

作为执政党的统一俄罗斯党“密切关注并仔细研究”中国共产党的做法；参照中国共产党党内监督机制，西班牙人民党成立人民监督办公室……越来越多国家政党借鉴中共，引以中共。

时代的答案，引动世界的回响。

2024年11月18日举行的二十国集团领导人第十九次峰会上，习近平主席宣布中国支持全球发展的八项行动，“反腐败行动计划”位列其中。

由中国首次主办的联合国框架下的反腐败议题高级别会议吸引了105个国家、国际组织的近400名代表出席，超过以往历届；

举办国际反腐败培训、研修班，向18国反腐败机构官员传授经验；

与多国对口机构签署反腐败合作备忘录，将共建廉洁丝绸之路写入我国与47国双边合作文件；

……

世界百年未有之大变局中，在不断自我革命中前进的中国共产党如中流砥柱，为变乱交织的世界注入确定性和正能量。

天下将兴，其积必有源。

在指导无产阶级和劳动人民为求自身解放与发展的革命运动中，马克思、恩格斯揭示了这样的道理：“只有在革命中才能抛掉自己身上的一切陈旧的肮脏东西，才能胜任重建社会的工作。”

革命是历史的火车头，而真正的革命者永远年轻。

今天，新时代中国共产党人带领亿万人民在新的伟大革命中，有着这样的深刻自省：“必须一刻不放松地解决自身存在的问题，始终跟上时代、实践、人民的要求，以勇于自我革命精神打造和锤炼自己。”

一个真正想达到这个目的，并且具有达到这个目的所必不可缺的自我革命精神和自我革命能力的政党，将是不可战胜的。（新华社北京1月5日电）

期待法规更明确、更完善

调查中，48%的受访者对于未休年假的补偿表达了强烈愿望。“希望我们的努力能够被单位看到，让我觉得自己放弃休年假投入工作是值得的。”小付说。

张焯阳认为，企业应主动安排职工休年假，对未休年假的职工尽到提示义务，不能用“这不‘同意书’，逼迫职工主动放弃”。“这不但直接影响职工积极性，也极易引发劳动争议，导致企业涉诉风险。”他建议，“劳动者因为工作原因主动放弃休年假，可以和公司以谈判相应补偿，并通过书面文件进行明确。但目前能做到这样的劳动者还是少数。在这个问题上，希望未来能出台更明确的法律规定，更好保障劳动者休假的权利。”

有专家表示，用人单位确因工作需要，导致劳动者应休未休年假的，应该按照规定支付工资报酬；而对于劳动者主动放弃休年假权利的，也提倡用人单位视具体情况予以补偿，长远来看，这有利于构建和谐劳动关系，实现双赢。

“职工本身也要立足自身利益，克服‘请假羞耻’。”北京燕园身心理平台签约咨询师王念晴建议，“对于自己的合法权益，劳动者要敢于开口，大胆主张权利。”

（上接第1版）

记者看到一张《1205钻井队日清日结算算表》上记着：优化深井平台基础，成本降了26.43%；写实管理，变动成本降低近20%；单井缸套省了13.5个，结余成本5.8万元……奋斗60天，总成本下降近20%。

站在新起点，大庆钻探不只是从“生产型”向“经营型”转变，还有了从“劳动密集”向“智能高效”转变、从“传统业务”向“商业模式”转变、从“要素驱动”向“创新驱动”转变、从“耗能大户”向“节能大户”转变。

转变的背后，动力从何而来？

新变化呼唤新队伍

重组改革后，大庆钻探对产业工人队伍建设提出新要求。

2024年10月10日，大庆钻探与陕西延长石油首个合作项目——延康1井，高标准高质量完井后赢得甲方高度赞誉。该项目最初测算，会亏损150万元。

“我们将班组分为最小经营单位，挖掘出节省成本潜力，实现8%的全成本利润率。”大庆钻探吉林石油工程事业部经理张孝辉说。

钻探行业有句话叫“以井控为天”，多年来，大庆钻探在井控设备的使用和维修上从不含糊，出现问题直接更换部

件。2024年12月20日，大庆钻探井控装备检修二车间内，井控修理工刘瑾仔細查看井控设备：“在保证井控安全的前提下，能通过修理小部件、使用旧零件解决的，就不进行大组件的更换，节省下来的钱，单位给奖励。”刘瑾说，两个月，该中心累计节约成本71.67万元。

大庆钻探在“微创新”中也发现了“经营之道”。

立罐中有一个叫作“单流阀”的设备，是用来控制罐内流体流动方向、保护设备管道以及稳定系统压力的配件。使用时间一长，极易失效。每个立罐有5个单流阀，每更换一个阀体需近千元。

在大庆钻探固井十队，队长丁义拆解发现单流阀内置弹簧使用过久弹力缺失，是导致阀体失效的主要原因。通过测试，他选择了一个比原设备使用的弹簧量大0.2毫米、弹性更强的弹簧进行更换，成功节省成本10万多元。

新队伍迎接新成长

贯彻新发展理念，大庆钻探紧抓“劳动竞赛”牛鼻子。

2024年8月15日，尚在筹备中的大庆钻探启动“铁军杯”提质增效劳动竞赛。这次劳动竞赛的一个重点特点，是将“生产”与“经营”紧紧结合在一起。通过“1+4”市场化经营机制等“重拳”，打响了全员参战、全流程管控、全过程算账