

不再内耗,致力创新融合、驶入新赛道,创造新增长点

## 长安汽车:告别“内卷式”竞争 拉满“出海”进度条

## 企业探寻破局之道

本报记者 李国 本报通讯员 李新芊

2024年12月29日上午,在2025长安汽车全球伙伴大会上,长安汽车董事长朱华荣喊出:“卷以止卷,保卫长安!”

同一天,中国新能源汽车年产量首破1000万辆入选2024年国内十大新闻,这是“卷”字当道的汽车市场交出的最新成绩单。然而,市场烈火烹油背后,内卷加剧、利润下滑的隐忧持续困扰着全行业,如何“破卷”成为企业寻求破局之道的关键。

以卷止卷,长安汽车提出要“外卷”不要“内卷”。在被称为史上最卷的2024年,长安汽车狠踩创新研发“油门”、拉满“出海”进度条,凭借其在新能源和智能网联技术方面的创新成果,走出了破解“内卷式”竞争的新路径,实现了传统产业改造提升和新兴产业培育发展的双赢。

## 研发“油门”踩到底

2024年10月21日,长安汽车数智工厂揭幕。记者在这里惊讶地发现,传统的“一厂一车”转变为53秒下线一台“私人定制”汽车。从原材料抓取,到机器人自动选择,再到各种材料组合……全新的汽车生产流程颠覆了记者的认知——输入客户要求,不到一分钟,一台新能源汽车便出现在记者面前,是不是有点魔幻?

事实上,该数智工厂采用5G最新技术和最新工控物联网技术,实现“千人千车”,由此成为全球汽车行业5G连接规模最大、性能最高的工厂,成为行业领先的智能化制造标杆。

生产能力的升级和跃迁来自于硬核研发支持。近日,记者走进长安全球研发中心,看到一款名为“天衡S”的电机,它能使车辆零百加速时间小于2秒,配合一系列新技术应用,还能让汽车实现原地掉头、无刹车制动、“发卡过弯”、垂直出庫。

“为了做到这些,我们先后研发了高集成电机控制器、可变电力电子控制、智慧可变温控、超薄减速器、氮化镓车载充电等5项全球首创技术。”长安研发人员对记者说。

“可以说,这一切都是逼出来的。”长安汽车老员工张珂回忆说,2016年,国内一众“新势力”席卷市场,长安汽车等传统车企被挤到悬崖边上,销量同比大幅下滑。

痛定思痛,公司决策团队认为创新力不足是主因。“当时国产汽车普遍面临‘山寨’困扰,一个品牌推出一项新功能后,很快就会被模仿抄袭。一些供应商‘一货多卖’,也必然导致雷同。”长安汽车研发部负责人说,只有大刀阔斧投入创新研发,以核心创新项目牵引供应链转型才能向新而生。

2017年,长安汽车提出“新汽车、新生态”发展理念。随后的5年间,企业的年研发投入从30多亿元猛增至90多亿元,组织包括中国工程院院士、行业领军人物等在内的上千人创新研发团队,构建起“六国十地”全球研发布局,拥有来自全球30个国家和地区的工程技术团队1.7万余人,研发能力在国家企业技术中心评价中排名行业第一。

## 拉满“出海”进度条

“一辆好车能造出来,还要能卖出去。”在朱华荣看来,市场是技术和产品的试金石。在持续的“内卷式”竞争中,近年来,国内汽车行业的利润率持续下滑。2023年较2022年下降0.7个百分点,2024年则进一步下滑至

4.3%左右,破局国际市场成为必由之路。

2024年12月30日,随着一声汽笛长鸣,搭载着3000辆长安新能源汽车的国际班列,从重庆果园港车站缓缓驶出,踏上了交付海外用户的旅程。“这样的出海场景,每天都在上演。”长安汽车物流中心负责人说,2024年,长安汽车出口销量达53万辆,同比增长47.9%,较行业高出24个百分点。

当天,恰逢长安造车40周年,其旗下品牌深蓝汽车迎来了第40万辆整车下线。以29个月的时间实现从0到40万的跨越,深蓝刷新了同级市场最快纪录。

2024年初,深蓝右舵车型DEEPAL S07、L07在泰国一经亮相,便引发东南亚汽车市场轰动。一时间,订单纷至沓来,短短一个月时间就突破3000台。目前,长安汽车已在泰国投资建设新能源汽车生产基地,首期投资达到100亿泰铢,预计于今年第一季度投产,初步产能设定为每年10万辆,远期产能20万辆。

出海,是从汽车大国走向汽车强国的必经考验。对企业而言,进入国际市场,无论是产品还是品牌,都要具有较强竞争力。

2023年4月,长安汽车发布全球化“海纳百川”计划,积极布局国际市场。如今,其新能源车型和智能网联产品在全球多点开花,产品远销全球77个国家和地区。

前不久,在“豪车遍地”的迪拜,长安汽车亮相了阿维塔所有车型。其中,阿维塔012联名版,全球限量700台,预售价高达70万元。现场,长安汽车相关负责人雄心勃勃地说,以往一些人的刻板印象中,中国汽车品牌停留在价格8万~15万元的中低端车型,似乎与豪华无缘,如今是时候打破这样的成见了。

## 以“外卷”破“内卷”

自1984年进入汽车领域以来,长安汽车

40年的发展历程,贯穿了中国汽车产业从传统制造到智能制造的全面转型。面对近年来汽车行业持续内卷的趋势,长安汽车提出要“外卷”不要“内卷”。

在朱华荣看来,内卷不仅会导致资源内耗,而且还滋生形成水军横行、恶意抹黑、互挖墙脚、相互诋毁甚至偷工减料、违法经营等恶性竞争。而外卷则是以用户为中心、行业痛点为导向,通过创新合作降低成本、加速科技成果应用转化、解决共性难题,“卷”出行业新高度,“卷”出更多中国品牌的世界级水平,为客户创造更大价值。

秉持“以卷止卷”“以外卷破内卷”的发展理念,长安汽车走出了破局“内卷式”竞争的新路径。如今,长安汽车拥有2200余项新能源、智能化关键技术,数十项属于全球首创和行业领先;2024年,长安汽车预计销量268.3万辆,同比增长5.1%,创近七年来新高。

在加大研发投入、加快出海步伐的同时,长安汽车对机制体制进行了一系列大刀阔斧的改革。2018年前后,企业对所有部门总经理及中高层管理人员进行重新选聘,打破过去“能上不能下”的体制弊端,让能干事的人有更大舞台。企业还出台了“项目跟投制”等一系列新制度,以“项目跟投制”为例,每款量产车项目,都让中层以上管理干部按照自愿原则进行投资,若完成市场指标,全额退还投资款,外加相应比例的激励和超额利润分红。

特别是长安汽车实施科技创新工程,建立全球协同技术创新中心、全球联合产品创新中心等,推动新能源业务独立,有针对性地进行人才培养、引进和储备,累积核心技术。这一套“组合拳”,让长安汽车具备了品牌“向上”的雄厚资本。

记者在1月7日召开的2025年全国知识产权局局长会议上了解到

2024年

我国国内发明专利有效量达475.6万件

战略性新兴产业发明专利有效量达

134.9万件

同比增长15.7%

我国在世界知识产权组织最新发布的《2024年全球创新指数报告》中的排名

提升至第11位

党的十八大以来累计提升了24位

成为世界上进步最快的国家之一

拥有的全球百强科技集群数量达

26个

连续两年位居各国之首

新华社发(宋博制图)

开展隐患排查,加强运行监管

## 七部门联合部署春运安全生产工作

本报北京1月7日电(记者甘督)交通运输部等七部门于近日联合印发《关于切实做好2025年综合运输春运安全生产工作的通知》(以下简称《通知》),就春运安全生产工作安排部署。

《通知》要求,开展春运及春节假期安全隐患专项排查行动,集中排查整治公路、铁路、老旧客车、城市轨道交通、船舶碰撞桥梁、民航冬季运行等安全隐患,全力推进重大事故隐患动态清零。

加强铁路安全运行监管,强化设备整修、运行图调整、大客流运输组织等措施落实。加强道路运输安全监管,严禁身心状况不适应的人员从事春运服务。加强水上交通安全运行管理,落实落细大型邮轮“一船一策”、重点客运航线“一线一策”管理举措。加强民航运行安全监管,加强飞行前准备,严格执行标准。严厉打击各类违法违规运营行为。

保持春节假期高压严管态势,对高危作业环节提级管控。严格落实重大节假日安全生产和服务保障二十条硬措施部署要求,切实保障春节假期交通运输安全稳定运行。

同时,加强春运安全风险评估,针对性完善安全风险清单。科学评估确定风险等级,全面掌握重大风险底数。严格落实交通运输从业人员、基础设施、运输装备等关键环节风险管控措施,明确责任单位和人员,切实做到措施严实、风险可控。

通过无人机航拍、实时视频监控等手段加强排查

## 山西开展专项行动打击非法违法采矿

本报讯(记者刘建林 李彦斌)日前,山西省自然资源厅安排部署在全省范围内开展严厉打击非法违法采矿“冬季百日行动”,坚决防止非法违法采矿“死灰复燃”。

据悉,此次行动分为安排部署、摸底排查、案件查办、深化巩固4个阶段,至2025年3月底前结束。山西省自然资源厅及各地分别成立领导小组,统筹协调各有关部门,通过日常巡查、卫星遥感监测、无人机航拍、实时视频监控等手段,全面完成全省非法占地、私挖滥采、超层越界等违法行为的排查工作。针对发现的问题,将建立完善整改台账,依法从严从重查处到位,确保查处整改到位1宗、办结销号1宗。

山西省自然资源厅要求,各级各部门要突出整治问题隐患,坚决防止非法违法采矿“死灰复燃”;突出群防群治,充分发挥新闻媒体和社会监督作用,运用好“12345”政务服务便民热线及公安机关“110”报警电话收集线索,按照相关规定落实举报奖励,推动形成群防群治工作格局;突出“技防”效能,利用实时视频监控和卫星遥感监测分析等手段,实现对非法违法采矿行为实时发现、实时预警。

以旅居康养为切入点推动银发经济发展

## 吉林公布首批“旅居养老”机构名单

本报讯(记者柳姗姗 彭冰)近日,吉林(长春)省际旅居养老推介活动启动仪式在长春市国色天莲康养中心举行,现场公布了吉林省第一批51家“旅居养老”机构名单,旅居床位8320张,力求为省内外老年人提供更多样、更便捷、更具特色的旅居康养服务。

中央经济工作会议提出,积极发展银发经济。近年来,我国银发经济逐步壮大,不仅涵盖医疗、养老等传统行业,还拓展到康复辅助器具、康养旅游、养老金融、智能照护等诸多新领域,发展前景广阔。

以旅居康养作为发展银发经济的重要途径之一,近年来,吉林省民政厅着力打造“吉养天年”服务品牌,推广连锁式、联盟式、直销式等多种经营模式,构建起以长春市为主要集散地,吉林市、通化市、松原市多地承接、横贯东西的旅居康养总体格局。吉林还创建了围绕“吉林八景”、红色旅游、历史研学为主题的精品旅居线路,搭建了国色天莲、长春祥祉园、延边圣水龙山、吉林省社区老年大学等企业和社会组织为代表的旅居养老服务平台,康养吉林、幸福养老的新业态初步形成。

吉林省民政厅相关负责人表示,旅居康养需要各个省份的广泛参与、密切协作。目前,吉林已与广东、广西、浙江等20多个省份签订了旅居养老协议,与北京、海南、黑龙江、内蒙古、天津、河北等省市签署了“冬南夏北”旅居康养战略合作协议。2024年初以来,该省30个县(市、区)的50家养老机构和企业共接待旅居老年人2.4万余名。

下一步,吉林省还将出台旅居养老基地评选地方标准,培育、推广一批特色明显、功能齐全、设施优良的旅居康养基地。



## 黄土高原苹果之乡 迎来销售旺季

1月6日,在延安市洛川县一家果业企业,工作人员在生产线分拣苹果。

近日,陕西省延安市洛川县迎来苹果销售旺季,果业企业生产车间一片火热景象。位于黄土高原地区的洛川县是苹果优生区,近年来,洛川县不断促进苹果产业高质量发展,让小苹果成为乡村振兴大产业。2024年,洛川县苹果产量约114万吨。

新华社记者 张博文 摄

传统文化游、冰雪游、避寒游受追捧

## 春节假期旅游消费有这些新趋势

本报北京1月7日电(记者姜雨晴)春节将至,记者今天综合多家旅游平台、旅行社的春节旅游产品预订数据发现,2025年春节旅游市场火爆,传统文化游热度大增,冰雪游和避寒游“一冷一热”受欢迎,“一家一团”类产品受到广泛关注。

2024年12月4日,春节申遗成功,人们对中国非物质文化遗产的热情与关注高涨。此

外,在《黑神话:悟空》的带动下,自2024暑期以来,传统文化游热度持续攀升。飞猪数据显示,截至目前,平台上包含非遗景点、非遗体验等内容的“非遗游”相关搜索热度环比上月增长133%。逛灯会、庙会,赏民俗歌舞表演,穿汉服旅拍等是热门体验项目。

除传统文化游外,冰雪游和避寒游在春节假期也迎来爆发式增长,呈现“南北互游”的格

局。中国旅行社协会联合途牛发布的《2025春节旅游消费趋势报告》显示,哈尔滨凭借“白色经济”再次成为春节旅游市场的“顶流”之一。东北冰雪旅游用户中,南方游客出游人次占比超过了75%。避寒游方面,三亚、丽江、北海、西双版纳等城市成为热门目的地。

今年春节,游客对于高质量出游体验的需求仍在不断升级,人数更少、行程质量更

高、行程安排更灵活的小团、纯玩、私家团更受关注。在出游形式上,众信旅游集团媒介公关经理李梦然告诉记者,从春节旅游产品预订情况来看,灵活度高、自由度大的“一家一团”类产品受到游客广泛关注,咨询量同比增长150%。

出境游方面,途牛数据显示,港澳游热度迎来爆发式增长,出境游消费需求多样化趋势愈加显著,游客的预订决策周期也呈现明显的“短平快”趋势。另一方面,高客单价、资源稀缺性的旅游产品同样备受追捧。客群结构方面,同程数据显示,回家探亲的留学生及工作人员、入境游人群以及出境游人群构成了春节期间国际航线的核心客群。

## 遏制乱检查! 国办发文严格规范涉企行政检查

新华社记者 齐琪

严格规范涉企行政检查,让企业可以放心干事、安心发展!

国新办1月7日举行的新闻发布会上,司法部有关负责人介绍了《关于严格规范涉企行政检查的意见》有关情况。

作为首个对涉企行政检查作出系统全面规范的文件,意见强调涉企行政检查“既不越位、也不缺位”,为护航企业健康发展、为维护人民群众生命健康和公共安全提供法治保障。

针对行政检查突出问题打出“法治组合拳”——

行政检查主体不明晰、事项多、频次高、随意性大……实践中,任性检查、运动式检查,以各种名义变相检查时有发生。

针对这些问题,意见明确检查主体,严禁不具备主体资格的组织实施检查。进一步要求有关主管部门要对现有检查事项进行清理,该调整的调整、该取消的取消,切实从源头上遏制乱检查。

意见的出台是为了遏制行政检查的突出问题,给企业创造宽松的发展环境,但这并不意味着行政检查会“放手不管”。

“对于人民群众十分关切的,与他们切身利益紧密相关的食品药品、安全生产等领域,特别是对于群众投诉举报或者有关部门交办交办的这些问题,该查的不要查,而且要严格进行,确保检查能够多求实效、不走过场。”司法部副部长胡卫列说。

最大限度减少企业检查频次——

针对企业反映反映较多的多头检查、重复检查等问题,意见要求最大限度减少企业检

查频次,要求能够通过书面核查、信息共享、智慧监管等方式落实的,不得入企实施现场检查;能合并的合并,能联合的联合,不得重复检查、多头检查。

同时,意见明确建立分级分类检查制度,并要求有关主管部门要在2025年6月底前公布同一行政类对同一企业实施行政检查的年度频次上限。

“通过这种硬性要求,最大限度减少检查频次,切实把一些不必要的检查减下来,降低企业的负担。”司法部法治宣传中心主任费翔红说。

“五个严禁”“八个不得”,让企业专注发展——

“严禁逐利检查”“严禁干扰企业正常生产经营”“不得乱查封、乱扣押、乱冻结、动辄责令停产停业”……在检查行为方面,意见提

出“五个严禁”“八个不得”,让企业更好专注于发展。

此外,意见对如何开展检查作出程序性规定,明确执法主体实施检查前,行政执法人员实施检查中,执法主体检查完成后的制度规定。

司法部行政执法协调监督局局长刘波介绍,意见体现坚持过罚相当的原则,可以依法采用提醒、告知、劝阻等方式进行处理的,更多采用柔性的执法方式,着力为企业营造一个宽松、良好的发展环境。

“任务明确、责任明确、时限明确,下一步的关键就是抓落实、见成效,要让全社会真切感受到党中央、国务院坚决整治行政检查突出问题的决心,让企业感受到实实在在的效果,切实增强企业家的获得感和干事创业的信心!”胡卫列说。

(据新华社北京1月7日电)